



แผนปฏิบัติการประจำปี
ของมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช ประจำปีงบประมาณ 2561



แผนปฏิบัติการประจำปี ของมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561)



โดย กองแผนงาน สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

สาระสำคัญแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2561

ของมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ โดยปกติคือการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ระยะปานกลางสู่แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ซึ่งมีนโยบาย / แนวทางการพัฒนาประจำปี เป็นกรอบการ ถ่ายทอด / เชื่อมโยงกิจกรรมและโครงการยุทธศาสตร์ในแผนปฏิบัติการของหน่วยงานให้มีทิศทาง สอดคล้องกับการพัฒนามหาวิทยาลัย สำหรับปีงบประมาณ 2561 เป็นช่วงรอยต่อระหว่างแผนยุทธศาสตร์ มสธ. พ.ศ. 2556-2560 (ฉบับเดิม) กับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มสธ. พ.ศ. 2561-2565 (ฉบับใหม่) ที่ ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการตามกระบวนการจัดทำแผนฯ ซึ่งอาจจะมีควมล่าช้าเนื่องจากมหาวิทยาลัยอยู่ ระหว่างการสรรหาผู้บริหารชุดใหม่ อีกทั้งจะต้องดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะ 20 ปี ให้สอดคล้องกับ กรอบยุทธศาสตร์ชาติ และนโยบาย Re-Profiling ที่สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษากำหนด ควบคู่กับ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะ 5 ปี ไปพร้อมกัน

ดังนั้น นโยบาย / แนวทางการพัฒนาการ พัฒนา มสธ. ในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2561 ครั้งนี้จึงมุ่งเน้นการปรับปรุงภารกิจของมหาวิทยาลัยให้มีคุณภาพ และประสิทธิภาพ โดยเฉพาะ การดำเนินงานตามเกณฑ์ประกันคุณภาพการศึกษาทั้งในระดับสาขาวิชาและหน่วยงานสนับสนุน รวมถึงเร่งรัดการแก้ปัญหา / ลดความเสี่ยง การดำเนินงานที่สำคัญส่งผลต่อการให้บริการนักศึกษา และการบริหารมหาวิทยาลัย ตลอดจนสนับสนุนการจัดวาง ระบบ ระเบียบ กลไก ใหม่ ๆ ให้พร้อมต่อ การรองรับตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มสธ. พ.ศ. 2561-2565 (ฉบับใหม่) ให้เกิดความ **“มั่นคง และยั่งยืน”**

สำหรับรายละเอียดของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีส่วนประกอบ สำคัญ 2 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1	นโยบาย/แนวทางการพัฒนา มสธ. พร้อมเป้าหมายสำคัญในแผนปฏิบัติ ราชการประจำปีงบประมาณ 2561
ส่วนที่ 2	ตารางความเชื่อมโยง นโยบาย / แนวทาง ฯ เป้าหมาย สู่แผนงาน – กระบวนการผลผลิตกิจกรรม / โครงการฯ ประจำปี งบประมาณ 2561
ส่วนที่ 3	สรุปสาระสำคัญของแผนปฏิบัติการประจำปี มสธ. ประจำปีงบประมาณ 2561
ส่วนที่ 4	รายละเอียดผลผลิตกิจกรรม / โครงการ ยุทธศาสตร์ จำแนกตามพันธกิจ ใน แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2561

ส่วนที่ 1 นโยบาย/แนวทางการพัฒนา มสธ. พร้อมเป้าหมายสำคัญในแผนปฏิบัติ

ราชการประจำปีงบประมาณ 2561 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

● ด้านการจัดการเรียนการสอน

- 1) พัฒนากลไก / มาตรการในการเพิ่มยอดนักศึกษา / ผู้เรียน ในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- 2) เร่งค้นหาวิธีการ / ปรับปรุงระบบกลไกการดำรงอยู่ของนักศึกษาให้เป็นไปตามระยะเวลาของแต่ละหลักสูตรและเพิ่มผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษาอย่างมีคุณภาพ เช่น การพัฒนาระบบบริการการให้เข้าถึงตัวบุคคล การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัย การใช้ Social Media มาเพิ่มประสิทธิภาพทั้งในการจัดการเรียนการสอน การสอนเสริม รวมถึงการสื่อสารระหว่างมหาวิทยาลัย และนักศึกษา การปรับการสอนเสริมในรูปแบบเก็บคะแนน เป็นต้น
- 3) ดำเนินงานปรับปรุงหลักสูตรให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน ปี 2558 และมาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพ และจัดการควมบรมชูดวิชา รวมทั้งหน่วยชูดวิชาที่มีเนื้อหาซ้ำซ้อน ให้ชูดวิชาพื้นฐานที่นักศึกษาใช้เรียนร่วมกัน เพื่อควบคุมคุณภาพ ความคุ้มค่าในการผลิตเอกสารการสอน และไม่กระทบต่อนักศึกษา
- 4) จัดวางระบบ ระเบียบ กลไก ให้เอื้อการพัฒนา / ปรับปรุงหลักสูตรในรูปแบบใหม่ (สหวิทยาการ / พหุวิทยาการ / ความต้องการรายบุคคล ฯลฯ) รองรับการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มสธ. ในระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565)
- 5) วางระบบการจัดการสื่อให้เหมาะสมกับกลุ่มผู้เรียนในแต่ละระดับการศึกษา และส่งเสริมการพัฒนาสื่อให้เป็นดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มช่องทางการเผยแพร่ผ่านอินเทอร์เน็ต และผ่านอุปกรณ์ต่าง ๆ ได้ให้มากขึ้น
- 6) สนับสนุนการจัดทำวารสารของสาขาวิชาเพื่อแสดงถึงความก้าวหน้าทางวิชาการ และพัฒนาองค์ความรู้ของแต่ละศาสตร์อย่างต่อเนื่อง และผลักดันวารสารของสาขาวิชาให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติ / นานาชาติ
- 7) ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างสถานศึกษาทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อให้บริการทางการศึกษา และพัฒนาวิชาการสู่มาตรฐานสากล

● ด้านการวิจัย

- 1) กำกับ ติดตาม และจัดระบบช่วยเหลือให้งานวิจัยแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนดมากขึ้น
- 2) ส่งเสริมการดำเนินงานจัดตั้งศูนย์วิจัยธรรมการวิจัย เพื่อสนับสนุนงานวิจัยของนักศึกษา และคณาจารย์ให้เป็นไปตามมาตรฐาน และส่งเสริมการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการและนวัตกรรมด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาความเป็นเลิศด้านการศึกษาทางไกลของมหาวิทยาลัย
- 3) เร่งรัดการพัฒนาสารสนเทศการบริหารงานวิจัยให้แล้วเสร็จ และเชื่อมโยงกับระบบสารสนเทศงานวิจัยในระดับประเทศ
- 4) ปรับปรุงระบบ ระเบียบ กลไก ให้เอื้อการผลิตงานวิจัยเชิงบูรณาการสหสาขาวิชา
- 5) ส่งเสริมการพัฒนางานวิจัยของนักศึกษา และคณาจารย์ และงานวิจัยสถาบันที่ตอบโจทย์มหาวิทยาลัย
- 6) ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัยทั้งในระดับชาติ / นานาชาติ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงนำ

ผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในทุกพันธกิจให้มากขึ้น

- **ด้านบริการวิชาการแก่สังคม**

- 1) วิจัยและพัฒนาโครงการสัมฤทธิ์บัตร หรือโครงการบริการวิชาการแก่สังคมที่เชื่อมโยงสู่ชุดวิชาของมหาวิทยาลัย ให้เป็นหลักสูตร Non-degree หลักสูตรระยะสั้น
- 2) จัดทำแผนแม่บทการบริการวิชาการ และวิชาชีพ ที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต และตอบสนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ และเน้นกลุ่มเป้าหมายเฉพาะ

- **ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม**

- 1) ส่งเสริมกิจกรรมที่สอดแทรกคุณธรรม จริยธรรม ความมีวินัย จิตสาธารณะและค่านิยมอันดีแก่นักศึกษา และประชาชน

- **ด้านการพัฒนาองค์กร**

- 1) สนับสนุนปรับโครงสร้างและระบบงาน รวมถึงทบทวนกฎระเบียบ ต่าง ๆ ที่ยุ่งยาก และซับซ้อนให้คล่องตัวสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เชื่อมต่อสถานะการแข่งขัน และความจำเป็นในภารกิจที่มีอยู่ เช่น การให้บริการการฝึกอบรม หรือการให้บริการงานวิจัย ตลอดจนทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยในอนาคต
- 2) สร้างความตระหนัก ความรับผิดชอบและวินัยทางการเงินการคลังและทรัพย์สินให้แก่ผู้บริหารและบุคลากร มสธ. เพื่อให้การบริหารมีความคุ้มค่า ถูกต้อง โปร่งใส และส่งเสริมการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ
- 3) สนับสนุนการเพิ่มพูนทักษะการใช้ภาษาอังกฤษและเทคโนโลยีสารสนเทศทั้งในส่วนของสายคณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา
- 4) จัดวางระบบ กลไก การวางอัตราค่าจ้าง การบริหารทรัพยากรบุคคล และการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะจากการปรับสถานภาพให้เหมาะสม และสอดคล้องกับสภาพปัจจุบันและอนาคต
- 5) เร่งรัดการพัฒนาศูนย์ Data Center และระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย ให้ก้าวหน้าและแล้วเสร็จโดยไว
- 6) สนับสนุนการพัฒนาเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับมาตรฐาน Webometrics
- 7) บริหารจัดการงานอาคารสถานที่ให้มีประสิทธิภาพ รองรับการให้บริการกับนักศึกษา และการทำงานของอาจารย์และบุคลากรในมหาวิทยาลัย

สำหรับเป้าหมายความสำเร็จของแผนปฏิบัติราชการ มสธ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มุ่งเน้นตัวชี้วัด ที่สะท้อนจุดเน้นสำคัญของนโยบาย / แนวทางการพัฒนา มสธ.ประจำปี ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ															
		6 เดือน	ทั้งปี																
- ความสำเร็จของจัดวางระบบกลไก / ระเบียบ / ประกาศ เพื่อรองรับการปรับปรุง / พัฒนาหลักสูตรรูปแบบใหม่ (ใหม่ปี61)	มี / ไม่มี	-	มีระบบ / ระเบียบ / ประกาศ	-ฝ่ายวิชาการ -สว. / สาขาวิชา															
- ร้อยละของชุดวิชาที่มีการเรียนการสอนในระบบ e-Learning ตามที่มหาวิทยาลัย กำหนดเมื่อเทียบกับชุดวิชาที่เปิดสอน				-ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศฯ / ฝ่ายวิชาการ -สทศ. / สาขาวิชา															
ระดับปริญญาตรี		ร้อยละ	≥ 2.5 (1/60)	≥ 2.5 (1+2/60)															
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>ชุดวิชา</th> <th>ปี2559 (1+2/58)</th> <th>ปี 2560 (1/59)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ระดับป.ตรี</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ชุดวิชา e-Learning</td> <td>16</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td>ชุดวิชาที่เปิดสอน</td> <td>834</td> <td>369</td> </tr> <tr> <td>ร้อยละ</td> <td>1.92</td> <td>2.27</td> </tr> </tbody> </table>		ชุดวิชา	ปี2559 (1+2/58)	ปี 2560 (1/59)	ระดับป.ตรี			ชุดวิชา e-Learning	16	9	ชุดวิชาที่เปิดสอน	834	369	ร้อยละ	1.92	2.27			
ชุดวิชา	ปี2559 (1+2/58)	ปี 2560 (1/59)																	
ระดับป.ตรี																			
ชุดวิชา e-Learning	16	9																	
ชุดวิชาที่เปิดสอน	834	369																	
ร้อยละ	1.92	2.27																	
ระดับบัณฑิตศึกษา		ร้อยละ	≥ 50 (1/60)	≥ 50 (1+2/60)															
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>ชุดวิชา</th> <th>ปี2559 (1+2/58)</th> <th>ปี 2560 (1/59)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ระดับบัณฑิตศึกษา</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ชุดวิชา e-Learning</td> <td>117</td> <td>61</td> </tr> <tr> <td>ชุดวิชาที่เปิดสอน</td> <td>254</td> <td>138</td> </tr> <tr> <td>ร้อยละ</td> <td>46.06</td> <td>44.20</td> </tr> </tbody> </table>		ชุดวิชา	ปี2559 (1+2/58)	ปี 2560 (1/59)	ระดับบัณฑิตศึกษา			ชุดวิชา e-Learning	117	61	ชุดวิชาที่เปิดสอน	254	138	ร้อยละ	46.06	44.20			
ชุดวิชา	ปี2559 (1+2/58)	ปี 2560 (1/59)																	
ระดับบัณฑิตศึกษา																			
ชุดวิชา e-Learning	117	61																	
ชุดวิชาที่เปิดสอน	254	138																	
ร้อยละ	46.06	44.20																	
- จำนวนรายการสอนเสริมในระบบออนไลน์ (ใหม่ ปี61)	รายการ	640	1,280	-ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศฯ / ฝ่ายวิชาการ -สทศ. / สาขาวิชา															
- ร้อยละของนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาในแต่ละระดับเมื่อเทียบกับนักศึกษา ลงทะเบียนเรียนประจำปีการศึกษา 2559				-ฝ่ายบริการฯ / ฝ่ายวิชาการ -สพศ. / ศวน. / สบพ. / สว. / สาขาวิชา															
ระดับปริญญาตรี		ร้อยละ	-	≥ 24.58															
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>นักศึกษารุ่นที่เข้า (4 ปี)</th> <th>ปี57</th> <th>ปี 58</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ระดับป.ตรี</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>จำนวนนศ.ที่สำเร็จ การศึกษา</td> <td>3,217</td> <td>2,713</td> </tr> <tr> <td>ลงทะเบียนเรียนประจำปี การศึกษา (ภาค 1)</td> <td>12,977</td> <td>11,130</td> </tr> <tr> <td>ร้อยละ</td> <td>24.79</td> <td>24.38</td> </tr> </tbody> </table>		นักศึกษารุ่นที่เข้า (4 ปี)	ปี57	ปี 58	ระดับป.ตรี			จำนวนนศ.ที่สำเร็จ การศึกษา	3,217	2,713	ลงทะเบียนเรียนประจำปี การศึกษา (ภาค 1)	12,977	11,130	ร้อยละ	24.79	24.38			
นักศึกษารุ่นที่เข้า (4 ปี)	ปี57	ปี 58																	
ระดับป.ตรี																			
จำนวนนศ.ที่สำเร็จ การศึกษา	3,217	2,713																	
ลงทะเบียนเรียนประจำปี การศึกษา (ภาค 1)	12,977	11,130																	
ร้อยละ	24.79	24.38																	

ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ															
		6 เดือน	ทั้งปี																
<p style="text-align: center;">ระดับปริญญาโท</p> <table border="1"> <tr> <td>นักศึกษารุ่นที่เข้า (2ปี)</td> <td>ปี2557</td> <td>ปี 2558</td> </tr> <tr> <td>ระดับป.โท</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>จำนวนนศ.ที่สำเร็จ การศึกษา</td> <td>375</td> <td>261</td> </tr> <tr> <td>ลงทะเบียนเรียนประจำปี การศึกษา (ภาค 1)</td> <td>1,425</td> <td>1263</td> </tr> <tr> <td>ร้อยละ</td> <td>26.32</td> <td>20.67</td> </tr> </table>	นักศึกษารุ่นที่เข้า (2ปี)	ปี2557	ปี 2558	ระดับป.โท			จำนวนนศ.ที่สำเร็จ การศึกษา	375	261	ลงทะเบียนเรียนประจำปี การศึกษา (ภาค 1)	1,425	1263	ร้อยละ	26.32	20.67	ร้อยละ	-	≥23.50	
นักศึกษารุ่นที่เข้า (2ปี)	ปี2557	ปี 2558																	
ระดับป.โท																			
จำนวนนศ.ที่สำเร็จ การศึกษา	375	261																	
ลงทะเบียนเรียนประจำปี การศึกษา (ภาค 1)	1,425	1263																	
ร้อยละ	26.32	20.67																	
<p style="text-align: center;">ระดับปริญญาเอก</p> <table border="1"> <tr> <td>นักศึกษา (3ปี)</td> <td>ปี2557</td> <td>ปี 2558</td> </tr> <tr> <td>ระดับป.เอก</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>จำนวนนศ.ที่สำเร็จ การศึกษา</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ลงทะเบียนเรียนประจำปี การศึกษา (ภาค 1)</td> <td></td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>ร้อยละ</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </table>	นักศึกษา (3ปี)	ปี2557	ปี 2558	ระดับป.เอก			จำนวนนศ.ที่สำเร็จ การศึกษา			ลงทะเบียนเรียนประจำปี การศึกษา (ภาค 1)		15	ร้อยละ	-	-	ร้อยละ	-	≥7	
นักศึกษา (3ปี)	ปี2557	ปี 2558																	
ระดับป.เอก																			
จำนวนนศ.ที่สำเร็จ การศึกษา																			
ลงทะเบียนเรียนประจำปี การศึกษา (ภาค 1)		15																	
ร้อยละ	-	-																	
<p>- ระดับคะแนนความคิดเห็นของ ผู้บังคับบัญชา/ผู้ใช้บัณฑิต/นายจ้างของ บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาของมหาวิทยาลัย ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดม ศึกษาแห่งชาติ</p> <table border="1"> <tr> <th rowspan="2">ความคิดเห็น</th> <th colspan="2">ปีการศึกษา</th> </tr> <tr> <th>57</th> <th>58</th> </tr> <tr> <td>ระดับคะแนน</td> <td>4.30</td> <td>4.40</td> </tr> </table>	ความคิดเห็น	ปีการศึกษา		57	58	ระดับคะแนน	4.30	4.40	ระดับ คะแนน	-	≥4.40 (ปีการศึกษา 2559)	-ฝ่ายวิชาการ -สว / สาขาวิชา							
ความคิดเห็น		ปีการศึกษา																	
	57	58																	
ระดับคะแนน	4.30	4.40																	
<p>- จำนวนข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) (ใหม่) ทางวิชาการเพื่อส่งเสริมสนับสนุนการ จัดการเรียนการสอนระหว่าง มสธ.กับ หน่วยงานภายนอกทั้งในและต่างประเทศ (ด้านหลักสูตร / ด้านสื่อ / ด้านบริการ) (ใหม่ปี61)</p>	โครง การ	1	≥2	-ฝ่ายวิชาการ / ฝ่าย เทคโนโลยีสารสนเทศฯ / ฝ่าย บริการ															

ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ														
		6 เดือน	ทั้งปี															
ด้านการวิจัย																		
- จำนวนงานวิจัยพัฒนาการเรียนการสอน การบริการ / การบริหารงานมหาวิทยาลัย (วิจัยทางไกล + วิจัยกองทุนฯ + วิจัยสถาบัน)	โครงการ	-	≥ 35	-ฝ่ายวิชาการฯ / สวพ. / สาขาวิชา /หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง														
- ร้อยละของจำนวนวิจัยที่แล้วเสร็จ (ตามสัญญา) เมื่อเทียบกับงานวิจัยที่ได้รับการอนุมัติทุน (ใหม่ปี61)	ร้อยละ	-	≥ 90	-ฝ่ายวิชาการฯ / สวพ. / สาขาวิชา /หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง														
- ระยะเวลาที่แล้วเสร็จของการพัฒนาสารสนเทศการบริหารงานวิจัย (ใหม่ปี61)	ระยะเวลา	-	ภายในปี พ.ม.2561	-ฝ่ายวิชาการฯ / สวพ.														
- ร้อยละของผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติ / นานาชาติ ต่ออาจารย์ประจำ และนักวิจัยประจำ (นับเฉพาะผลงานที่มี Impact factor) (ใหม่ปี61)	ร้อยละ	-	≥ 0.24 (ปีพ.ศ. 2560)	-ฝ่ายวิชาการฯ / ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศฯ - สวพ. / สาขาวิชา / สทว. / สทศ.														
- ร้อยละของการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาวิชาการ บริการ และการบริหารจัดการของ มสธ. เมื่อเทียบกับจำนวนผลงานวิจัยที่แล้วเสร็จทั้งหมด (ผลงานที่แล้วเสร็จในปี 3-5 ปีที่ผ่านมา) (ใหม่ปี61)	ร้อยละ	-	≥ 20	-ฝ่ายวิชาการฯ / สวพ. / สาขาวิชา /หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง														
ด้านบริการวิชาการแก่สังคม																		
- ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของผู้เรียนใหม่ ในโครงการสัมฤทธิ์บัตรเมื่อเทียบกับประมาณ (ประมาณการ = 15,464 คน)	ร้อยละ	≥ 1.5	≥ 3 (15,930)	-ฝ่ายทรัพย์สิน / ฝ่ายบริหาร / ฝ่ายบริการฯ / ฝ่ายวิชาการฯ -สศต. / งานประชาสัมพันธ์ ควน. /สาขาวิชา														
				<table border="1"> <thead> <tr> <th>ปีงบประมาณ.</th> <th>จำนวนผู้เรียนใหม่</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ปีงบประมาณ. 56 (82-85)</td> <td>14,726</td> </tr> <tr> <td>ปีงบประมาณ. 57 (86-88) 3 รุ่น</td> <td>10,590</td> </tr> <tr> <td></td> <td>ปรับปฏิทิน ASEAN</td> </tr> <tr> <td>ปีงบประมาณ. 58 (89-92)</td> <td>15,032</td> </tr> <tr> <td>ปีงบประมาณ. 59 (93-96)</td> <td>16,245</td> </tr> <tr> <td>ปีงบประมาณ. 60 (97-98) 6 ต. 2 รุ่น</td> <td>7,846</td> </tr> </tbody> </table>	ปีงบประมาณ.	จำนวนผู้เรียนใหม่	ปีงบประมาณ. 56 (82-85)	14,726	ปีงบประมาณ. 57 (86-88) 3 รุ่น	10,590		ปรับปฏิทิน ASEAN	ปีงบประมาณ. 58 (89-92)	15,032	ปีงบประมาณ. 59 (93-96)	16,245	ปีงบประมาณ. 60 (97-98) 6 ต. 2 รุ่น	7,846
ปีงบประมาณ.	จำนวนผู้เรียนใหม่																	
ปีงบประมาณ. 56 (82-85)	14,726																	
ปีงบประมาณ. 57 (86-88) 3 รุ่น	10,590																	
	ปรับปฏิทิน ASEAN																	
ปีงบประมาณ. 58 (89-92)	15,032																	
ปีงบประมาณ. 59 (93-96)	16,245																	
ปีงบประมาณ. 60 (97-98) 6 ต. 2 รุ่น	7,846																	

ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ																			
		6 เดือน	ทั้งปี																				
<p style="text-align: center;">สายวิชาการ</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">จำนวนบุคลากร</th> <th colspan="3">ปีพ.ศ.</th> </tr> <tr> <th>57</th> <th>58</th> <th>59</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ทั้งหมด</td> <td>378</td> <td>386</td> <td>397</td> </tr> <tr> <td>ได้รับการพัฒนา</td> <td>257</td> <td>249</td> <td>280</td> </tr> <tr> <td>ร้อยละ</td> <td>67.99</td> <td>64.51</td> <td>70.53</td> </tr> </tbody> </table>	จำนวนบุคลากร	ปีพ.ศ.			57	58	59	ทั้งหมด	378	386	397	ได้รับการพัฒนา	257	249	280	ร้อยละ	67.99	64.51	70.53	ร้อยละ	-	>70.00	
จำนวนบุคลากร		ปีพ.ศ.																					
	57	58	59																				
ทั้งหมด	378	386	397																				
ได้รับการพัฒนา	257	249	280																				
ร้อยละ	67.99	64.51	70.53																				
<p style="text-align: center;">สายสนับสนุน</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">จำนวนบุคลากร</th> <th colspan="2">ปีพ.ศ.</th> </tr> <tr> <th>58</th> <th>59</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ทั้งหมด</td> <td>1,333</td> <td>1,394</td> </tr> <tr> <td>ได้รับการพัฒนา</td> <td>670</td> <td>916</td> </tr> <tr> <td>ร้อยละ</td> <td>50.26</td> <td>65.71</td> </tr> </tbody> </table>	จำนวนบุคลากร	ปีพ.ศ.		58	59	ทั้งหมด	1,333	1,394	ได้รับการพัฒนา	670	916	ร้อยละ	50.26	65.71	ร้อยละ	-	>65.00						
จำนวนบุคลากร		ปีพ.ศ.																					
	58	59																					
ทั้งหมด	1,333	1,394																					
ได้รับการพัฒนา	670	916																					
ร้อยละ	50.26	65.71																					
- ความสำเร็จของการดำเนินงานพัฒนาศูนย์ Data Center ประจำปีงบประมาณ 2561 (ใหม่ปี61)	มี / ไม่มี	-	มีศูนย์ Data Center	-ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศฯ -สค.																			
- ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานพัฒนาสารสนเทศของมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2561 (MIS&DSS) (ใหม่ปี61) ระดับ 1 = มี Prototype ระดับ 2 = ระบบทะเบียนมีการเชื่อมโยงข้อมูลนักศึกษาได้ครอบคลุม 2 กลุ่ม ระดับ 3 = ระบบทะเบียนมีการเชื่อมโยงข้อมูลนักศึกษาได้ครอบคลุม 4 กลุ่ม ระดับ 4 = มีการเชื่อมโยงระบบทะเบียนกับ HRIS ระดับ 5 = มีการเชื่อมโยงระบบทะเบียนกับระบบ 3 มิติ	ระดับ	3	5	-ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศฯ -สค.																			
- ผลการจัดอันดับเว็บไซต์ มสธ ภายในประเทศด้วยระบบ Webometrics Ranking	อันดับ	-	≤40	-ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศฯ -สค. / สาขาวิชา																			
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">ผลการจัดอันดับ</th> <th colspan="4">ปีพ.ศ.</th> </tr> <tr> <th>57</th> <th>58</th> <th>59</th> <th>60 (6 ด.)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Webometrics Ranking</td> <td>40</td> <td>49</td> <td>46</td> <td>65</td> </tr> </tbody> </table>	ผลการจัดอันดับ	ปีพ.ศ.				57	58	59	60 (6 ด.)	Webometrics Ranking	40	49	46	65									
ผลการจัดอันดับ		ปีพ.ศ.																					
	57	58	59	60 (6 ด.)																			
Webometrics Ranking	40	49	46	65																			

ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ
		6 เดือน	ทั้งปี	
- ระดับคะแนนความพึงพอใจของการให้บริการ จัดการงานอาคารสถานที่รองรับ การให้บริการกับนักศึกษา และการทำงานของอาจารย์และบุคลากร (ใหม่ปี61)	ระดับ คะแนน	-	≥4.0	-ฝ่ายบริหาร -งานอาคาร

การติดตามและประเมินผล

1. หน่วยงานรายงานผลการดำเนินงานตามแผนทั้งในส่วนตัวชี้วัด และกิจกรรมการดำเนินงานในแต่ละผลผลิต ภายใน 5 วันทำการของเดือนถัดไปเมื่อภายหลังผลการดำเนินงานในแต่ละเดือนเกิดขึ้นผ่านระบบติดตามและประเมินผล (AE) ในระบบ 3 มิติ

2. หน่วยงานรายงานสรุปผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงาน ตามแบบฟอร์มที่กองแผนงานกำหนด ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีระดับหน่วยงาน ผ่านระบบ e-Performance และมีการรายงานด้วยวาจาต่อรองอธิการบดีในกำกับในรอบ 6 เดือน และ 12 เดือน

3. กองแผนงานทำหน้าที่ในการประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดและผลการใช้จ่ายงบประมาณของทุกหน่วยงานตามผลผลิตระดับกิจกรรม / โครงการ เสนอคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สินเพื่อพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ ตามระเบียบเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย

4. กองแผนงานทำหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ เสนอที่ประชุมผู้บริหารและคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผล (Audit Committee) พิจารณาให้ข้อเสนอแนะ และนำผลการดำเนินงานดังกล่าวไปใช้ในการปรับปรุง / วางแผนฯ ในปีถัดไปให้เกิดคุณภาพ ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น

ส่วนที่ 2

ตารางความเชื่อมโยง นโยบาย / แนวทาง ฯ เป้าหมาย สู่แผนงาน – งบประมาณงานผลผลิตกิจกรรม / โครงการฯ ประจำปี งบประมาณ. 2561

นโยบาย / แนวทาง (จุดเน้น)	เป้าหมาย (KPI ความสำเร็จ)	เป้าหมาย	แผนงาน-งบประมาณ	กิจกรรม / โครงการยุทธศาสตร์
ด้านการจัดการเรียนการสอน				
1) พัฒนากลไก / มาตรการในการเพิ่มยอดนักศึกษา / ผู้เรียน ในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง	- ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของจำนวนนักศึกษาใหม่ในหลักสูตรการเรียนการสอนเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา	ร้อยละ 1	แผนงาน / งบประมาณ พัฒนาวิชาการ	-การบริหารงานวิชาการของ 12 สาขาวิชา
			แผนงาน / งบประมาณ พัฒนาคุณภาพการบริการ	-การบริการการศึกษา ศูนย์วิทยพัฒนา มสธ : กิจกรรมการรณรงค์ประชาสัมพันธ์รับสมัครนักศึกษาใหม่ (วิทยาลัยชุมชน/วิทยาลัยการอาชีพ)
				-การสร้างภาพลักษณ์และประชาสัมพันธ์: กิจกรรมสร้างภาพลักษณ์องค์กรและสื่อสารการตลาด
2) เร่งค้นหาวิธีการ / ปรับปรุงระบบกลไกการดำรงอยู่ของนักศึกษา และเพิ่มผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษาอย่างมีคุณภาพ	-ความสำเร็จของการพัฒนาระบบบริการการให้เข้าถึงตัวบุคคล	มี App STOU on Mobile	แผนงาน / งบประมาณ พัฒนาคุณภาพการบริการ	-การบริการคอมพิวเตอร์เพื่อการบริหารจัดการ กิจกรรมสนับสนุนการพัฒนา App STOU on Mobile
	-ระดับคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจของนักศึกษาต่อการให้บริการ	ระดับคะแนน ≥ 4		-กิจกรรมการรับสมัครและทะเบียนนักศึกษาระดับปริญญาตรี -กิจกรรมการรับสมัคร และงานทะเบียนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา

นโยบาย / แนวทาง (จุดเน้น)	เป้าหมาย (KPI ความสำเร็จ)	เป้าหมาย	แผนงาน-กระบวนงาน	กิจกรรม / โครงการยุทธศาสตร์
				<ul style="list-style-type: none"> -กิจกรรมการบริหารและการจัดการเรียนการสอน ระดับปริญญาเอก -กิจกรรมการตรวจสอบ กิจกรรมการวัดผลการศึกษา ระดับปริญญาตรี กิจกรรมการวัดผลการศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา -กิจกรรมการบริการสารสนเทศนักศึกษา :การให้บริการผ่านระบบ Call Center / การบริการข้อมูลข่าวสารและตอบปัญหา นักศึกษาประชาชนผ่านทาง Facebook ของมหาวิทยาลัย -กิจกรรมการให้บริการร่วมแบบครบวงจร (STOU OSS Center) -โครงการพัฒนาห้องสมุดดิจิทัล (e-Library)
2) (ต่อ)	-ร้อยละของจำนวนนักศึกษาคงอยู่ทุกระดับเมื่อเทียบกับประมาณการ	≥80		<ul style="list-style-type: none"> - กิจกรรม สร้างผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักศึกษาระดับป.ตรี ของสาขาวิชานิติศาสตร์ -กิจกรรมการสอนเสริม -กิจกรรมการสอนเสริมทางอิเล็กทรอนิกส์ -กิจกรรมการจัดทำและพัฒนาแบบทดสอบ : แบบวัดวินิจฉัยทักษะพื้นฐานชุดวิชายากที่เป็นปัญหาในการเรียน สำหรับนักศึกษาระดับปริญญาตรี -กิจกรรมการจัดการฝึกปฏิบัติเสริมทักษะชุดวิชา ระดับปริญญาตรี

นโยบาย / แนวทาง (จุดเน้น)	เป้าหมาย (KPI ความสำเร็จ)	เป้าหมาย	แผนงาน-กระบวนงาน	กิจกรรม / โครงการยุทธศาสตร์
	<p>- ร้อยละของนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาในแต่ละระดับเมื่อเทียบกับนักศึกษาลงทะเบียนเรียนประจำปีการศึกษา</p>	<p>ป.ตรี ≥ ร้อยละ 24.58 ป.โท ≥ ร้อยละ 23.50 ป.เอก ≥ ร้อยละ 7</p>		<p>- กิจกรรมการจัดอบรมประสบการณ์วิชาชีพ ระดับปริญญาตรี - กิจกรรมการส่งเสริมมาตรฐานการศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา - กิจกรรมการบริการแนะแนวการศึกษา - กิจกรรมการจัดปฏิสัมพันธ์ ระดับบัณฑิตศึกษา - กิจกรรมนักศึกษา - กิจกรรมการบริการการศึกษา ศูนย์วิทยพัฒนา 10 แห่ง : ลดการออกกลางคัน - กิจกรรมการให้ทุนการศึกษานักศึกษา - กิจกรรมการบริการจัดการศึกษาสำหรับคนพิการ</p>
	<p>- ระดับคะแนนความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชา/ผู้ใช้บัณฑิต/นายจ้างของบัณฑิต</p>	<p>ระดับคะแนน ≥ 4.40</p>		
<p>3) ปรับปรุงหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐาน ปี 2558 และจัดการควบคุมชุดวิชา เพื่อควบคุมคุณภาพ ความคุ้มค่าในการผลิตเอกสารการสอน</p>	<p>- ร้อยละของหลักสูตรที่เปิดสอนตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร ปี 2558 / มาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพ</p>	<p>ร้อยละ 100</p>	<p>แผนงาน / กระบวนงาน พัฒนาวิชาการ</p>	<p>- กิจกรรมการบริหารงานวิชาการของ 12 สาขาวิชา - กิจกรรมการสนับสนุนด้านการประกันคุณภาพการศึกษา - กิจกรรมการผลิตและบริหารชุดวิชาของ 12 สาขาวิชา - กิจกรรมสนับสนุนการผลิตและปรับปรุงชุดวิชา - กิจกรรมผลิตเอกสารการสอน</p>

นโยบาย / แนวทาง (จุดเน้น)	เป้าหมาย (KPI ความสำเร็จ)	เป้าหมาย	แผนงาน-กระบวนงาน	กิจกรรม / โครงการยุทธศาสตร์
4) จัดวางระบบ ระเบียบ กลไก ให้เอื้อการพัฒนา / ปรับปรุงหลักสูตรในรูปแบบใหม่	-ความสำเร็จของจัดวางระบบกลไก / ระเบียบ / ประกาศ เพื่อรองรับการปรับปรุง / พัฒนาหลักสูตรรูปแบบใหม่	มีกลไก / ระเบียบ / ประกาศ		-กิจกรรมการพัฒนา / ปรับปรุงหลักสูตร ป.ตรี / ป.โท และป.เอก
5) วางระบบการจัดการสื่อให้เหมาะสมกับกลุ่มผู้เรียนในแต่ละระดับการศึกษา และส่งเสริมการพัฒนาสื่อให้เป็นดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง	-ร้อยละของชุดวิชาที่มีการเรียนการสอนในระบบ e-Learning ตามที่มหาวิทยาลัยกำหนดเมื่อเทียบกับชุดวิชาที่เปิดสอน	ป.ตรี ≥2.5 ป.บัณฑิต ≥50	แผนงาน / กระบวนงาน พัฒนาสื่อการศึกษาทางไกล	-โครงการพัฒนาการเรียนการสอน e-Learning -โครงการพัฒนาสถานีวิทยุและโทรทัศน์เพื่อการศึกษา -กิจกรรมผลิตสื่อเสริมประจำ/ประกอบชุดวิชา -กิจกรรมการพัฒนาสื่อการศึกษาทางไกล
	-จำนวนรายการสอนเสริมในระบบออนไลน์	1,280		
6) สนับสนุนการจัดทำวารสารของสาขาวิชา			แผนงาน / กระบวนงาน พัฒนาวิชาการ	-กิจกรรมการบริหารงานวิชาการของ 12 สาขาวิชา สนับสนุนการพัฒนางานวิชาการ -กิจกรรมส่งเสริมการแต่งตำราและสนับสนุนงานเขียนทางวิชาการ -กิจกรรมการส่งเสริมการแต่งตำราในโครงการกิตติเมธี
7) ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างสถานศึกษาทั้งในประเทศ และต่างประเทศ	-จำนวนข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) (ใหม่) ทางวิชาการเพื่อส่งเสริมสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	≥1 โครงการ	แผนงาน / กระบวนงาน พัฒนาวิชาการ	-กิจกรรมการบริการการศึกษา ศูนย์วิทยพัฒนา 10 แห่ง : สร้างเครือข่ายบริการการศึกษาในพื้นที่ -กิจกรรมส่งเสริมคุณภาพวิชาการสู่สากล : ประสานความร่วมมือกับสถาบัน/องค์กรต่างประเทศเพื่อพัฒนางานด้านวิชาการ และอื่นๆ ของมหาวิทยาลัย ฯลฯ

นโยบาย / แนวทาง (จุดเน้น)	เป้าหมาย (KPI ความสำเร็จ)	เป้าหมาย	แผนงาน-กระบวนงาน	กิจกรรม / โครงการยุทธศาสตร์
				<ul style="list-style-type: none"> - กิจกรรมการสร้างภาพลักษณ์และประชาสัมพันธ์: จัดบูธงานมหกรรมอุดมศึกษา: อุดมศึกษาพลังขับเคลื่อนประเทศไทย 4.0 (45ปี ทปอ.) - โครงการความร่วมมือจัดการศึกษา หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต แขนงวิชาบริหารรัฐกิจฯ วิชาเอกการบริหารปกครองท้องถิ่นระหว่าง มท. กับ มสธ. <p>อื่น ๆ ที่ต้องดำเนินการตามพันธกิจ</p> <ul style="list-style-type: none"> - กิจกรรมการจัดพิธีพระราชทานปริญญาบัตร - กิจกรรมการให้บริการห้องผลิตรายการและสื่อทัศนูปกรณ์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน
ด้านการวิจัย				
1) กำกับ ติดตาม และจัดระบบช่วยเหลือให้งานวิจัยแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนดมากขึ้น	- ร้อยละของจำนวนวิจัยที่แล้วเสร็จ (ตามสัญญา) เมื่อเทียบกับงานวิจัยที่ได้รับการอนุมัติทุน	≥ร้อยละ 90	<p>แผนงาน / กระบวนงานวิจัย พัฒนาการเรียนการสอนทางไกลและวิจัยสถาบัน</p> <p>แผนงาน / กระบวนงาน พัฒนา งานวิจัยงานสร้างองค์ความรู้ และภูมิปัญญาไทย เพื่อพัฒนาประเทศ /วิจัยวิชาการ</p>	-จัดประชุมพิจารณารับรองรายงานความก้าวหน้าของงานวิจัยประเภทต่าง ๆ

นโยบาย / แนวทาง (จุดเน้น)	เป้าหมาย (KPI ความสำเร็จ)	เป้าหมาย	แผนงาน-กระบวนงาน	กิจกรรม / โครงการยุทธศาสตร์
2) ส่งเสริมการดำเนินงาน จัดตั้งศูนย์จริยธรรมการวิจัย และส่งเสริมการจัดตั้งศูนย์ ความเป็นเลิศทางวิชาการและ นวัตกรรมด้านสังคมศาสตร์ และมนุษยศาสตร์				-กิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัยสร้างองค์ความรู้เพื่อ พัฒนาประเทศ : การสนับสนุนการดำเนินงานของงานประสา ณการวิจัย
3) เร่งรัดการพัฒนา สารสนเทศการบริหาร งานวิจัยให้แล้วเสร็จ และ เชื่อมโยงกับระบบสารสนเทศ งานวิจัยในระดับประเทศ	- ระยะเวลาที่แล้วเสร็จของการพัฒนา สารสนเทศการบริหารงานวิจัย	ภายในปี พ.ม.2561	แผนงาน / กระบวนงานพัฒนา สนับสนุนการเผยแพร่ความรู้/ ผลงานวิจัยและการนำไปใช้ประโยชน์	- กิจกรรมพัฒนาสารสนเทศเพื่อการบริหารงานวิจัย
4) ปรับปรุงระบบ ระเบียบ กลไก ให้เอื้อการผลิตงานวิจัย เชิงบูรณาการสหสาขาวิชา			แผนงาน / กระบวนงานพัฒนา สนับสนุนการเผยแพร่ความรู้/ ผลงานวิจัยและการนำไปใช้ประโยชน์	- กิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนความรู้ด้านการวิจัยแก่ บุคลากร มสธ. : การส่งเสริมการทำงานร่วมกันของนักวิจัยใน รูปแบบสหสาขาวิชา
5) ส่งเสริมการพัฒนางานวิจัย ของนักศึกษา และคณาจารย์ และงานวิจัยสถาบันที่ตอบ โจทย์มหาวิทยาลัย	- จำนวนงานวิจัยพัฒนาการเรียนการ สอน การบริการ / การบริหารงาน มหาวิทยาลัย	≥35 โครงการ	แผนงาน / กระบวนงานวิจัย พัฒนาการเรียนการสอนทางไกลและ วิจัยสถาบัน	- กิจกรรมการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัยสถาบัน : การ บริหารจัดการทุนวิจัยสถาบัน - กิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัยสร้างองค์ความรู้เพื่อ พัฒนาประเทศ : บริการจัดการทุนวิจัยวิชาการสำหรับ คณาจารย์ของสาขาวิชา/สำนัก/สถาบัน

นโยบาย / แนวทาง (จุดเน้น)	เป้าหมาย (KPI ความสำเร็จ)	เป้าหมาย	แผนงาน-กระบวนงาน	กิจกรรม / โครงการยุทธศาสตร์
6) ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัยทั้งในระดับชาติ / นานาชาติ รวมถึงนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในทุกพันธกิจให้มากขึ้น	- ร้อยละของผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์เผยแพร่ ในระดับชาติ / นานาชาติ ต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ (นับเฉพาะผลงานที่มี Impact factor)	≥ร้อยละ 0.24	แผนงาน / กระบวนงานพัฒนาสนับสนุนการเผยแพร่ความรู้/ผลงานวิจัยและการนำไปใช้ประโยชน์	<ul style="list-style-type: none"> - กิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัยด้านการศึกษาทางไกล : กิจกรรมบริหารจัดการวารสารวิจัยด้านการศึกษาทางไกล e-Journal (AJODL) - กิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัย และการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ : สนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่รายงานการวิจัย/บทความวิจัยในวารสารที่มี Peer Review ของหน่วยงานภายนอก / จัดทำวารสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-JODIL) - กิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัยสร้างองค์ความรู้เพื่อพัฒนาประเทศ : กิจกรรมบริหารจัดการทุนวิจัยวิชาการและการพัฒนาประเทศ
	- ร้อยละของการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาวิชาการ บริการ และการบริหารจัดการของ มสธ. เมื่อเทียบกับจำนวนผลงานวิจัยที่แล้วเสร็จทั้งหมด	≥ร้อยละ 20	แผนงาน / กระบวนงาน พัฒนางานวิจัยงานสร้างองค์ความรู้ และภูมิปัญญาไทย เพื่อพัฒนาประเทศ /วิจัยวิชาการ	<p>อื่น ๆ ที่ต้องดำเนินการตามพันธกิจ</p> <ul style="list-style-type: none"> - กิจกรรมการบริการงานวิจัยของศูนย์วิจัยเฉพาะทาง
ด้านบริการวิชาการแก่สังคม				
1) วิจัยและพัฒนาโครงการสัมฤทธิ์บัตร หรือโครงการบริการวิชาการแก่สังคมที่เชื่อมโยงสู่ชุดวิชาของมหาวิทยาลัย ให้เป็นหลักสูตร	- ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของผู้เรียนใหม่ ในโครงการสัมฤทธิ์บัตรเมื่อเทียบกับประมาณ	≥ร้อยละ 3	แผนการ / กระบวนงานการศึกษาต่อเนื่องตลอดชีวิต	<ul style="list-style-type: none"> -กิจกรรมการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัยสถาบัน : กิจกรรมอุดหนุนทุนวิจัยสถาบัน -โครงการพัฒนาการเรียนการสอนสัมฤทธิ์บัตร : กิจกรรมรณรงค์รับสมัครผู้เรียนสัมฤทธิ์บัตร และสัมฤทธิ์บัตรบัณฑิตศึกษา

นโยบาย / แนวทาง (จุดเน้น)	เป้าหมาย (KPI ความสำเร็จ)	เป้าหมาย	แผนงาน-กระบวนงาน	กิจกรรม / โครงการยุทธศาสตร์
Non-degree หลักสูตรระยะสั้น				-กิจกรรมการบริการการศึกษา ศูนย์วิทย์พัฒนา : รมรงค์ประชาสัมพันธ์รับสมัครผู้เรียนโครงการสัมฤทธิ์บัตร(วิทยาลัยชุมชน/วิทยาลัยการอาชีพ)
2) จัดทำแผนแม่บทการบริการวิชาการ และวิชาชีพ ที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต และตอบสนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ และเน้นกลุ่มเป้าหมายเฉพาะ	- จำนวนโครงการบริการวิชาการแก่สังคมที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต / ตอบสนองต่อการพัฒนา ชุมชน และสังคม	≥ 120 โครงการ	แผนงาน / กระบวนงาน บริการวิชาการ / วิชาชีพสู่สังคม	-กิจกรรมการสนับสนุนด้านนโยบายและแผน : จัดทำแผนแม่บทบริการวิชาการแก่สังคม พ.ศ.2561-2565 -กิจกรรมบริการวิชาการ / วิชาชีพสู่สังคม โดยใช้ปม.แผ่นดิน -กิจกรรมการผลิตและบริการแก่สังคมด้านเทคโนโลยีการศึกษา
ด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม				
1) ส่งเสริมกิจกรรมที่สอดแทรกคุณธรรม จริยธรรม ความมีวินัย จิตสาธารณะและค่านิยมอันดี แก่นักศึกษา และประชาชน	- จำนวนโครงการ / กิจกรรม / สื่อสร้างสรรค์ ที่สอดแทรกคุณธรรม จริยธรรม ความมีวินัย จิตสาธารณะและค่านิยมอันดี แก่นักศึกษา และประชาชน เมื่อเทียบกับจำนวนโครงการ / กิจกรรม ทั้งหมด	≥5 โครงการ / กิจกรรม	<p>แผนงาน / กระบวนงาน ส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม</p> <p>แผนงาน / กระบวนงาน พัฒนาอุทยานการศึกษา</p> <p>แผนงาน / กระบวนงาน ส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม</p>	<p>-กิจกรรมการส่งเสริม ทำนุบำรุง ศาสนา ศิลป วัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย</p> <p>-กิจกรรมการผลิตและบริการแก่สังคมด้านเทคโนโลยีการศึกษา</p> <p>อื่น ๆ ที่ต้องดำเนินการตามพันธกิจ</p> <p>-กิจกรรมการพัฒนาการอุทยานการศึกษารัชมังคลาภิเษก</p> <p>-กิจกรรมการเลือกสรรหนังสือที่มีคุณค่าเพื่อการอนุรักษ์และเผยแพร่</p>

นโยบาย / แนวทาง (จุดเน้น)	เป้าหมาย (KPI ความสำเร็จ)	เป้าหมาย	แผนงาน-กระบวนงาน	กิจกรรม / โครงการยุทธศาสตร์
ด้านพัฒนาองค์กร				
1) สนับสนุนปรับโครงสร้างและระบบงาน รวมถึงทบทวนกฎระเบียบ ต่าง ๆ ที่ยุ่งยากและซับซ้อน ให้คล่องตัวสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	- จำนวนโครงการ / กิจกรรม ที่สนับสนุนการพัฒนาโครงสร้าง / การบริหารทรัพยากรบุคคล / การปรับปรุงกฎระเบียบ / ประกาศ ของมหาวิทยาลัย ที่สอดคล้องกับภารกิจปัจจุบันและอนาคต	2 โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน / กระบวนงานระบบบริหารจัดการภายใน	-กิจกรรมการสนับสนุนด้านนโยบายและแผน: กิจกรรม การวิเคราะห์โครงสร้างหน่วยงาน/โครงสร้างการบริหารหน่วยงานของมหาวิทยาลัย และกิจกรรมพัฒนา/ปรับปรุงระบบบริหารสู่การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ / จัดประชุม/สัมมนาเชิงปฏิบัติการ Retreat แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มสธ. -กิจกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล : จัดโครงการสัมมนาและศึกษาดูงานด้านกฎหมายของมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ / จัดโครงการอบรมร่างกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่งของมหาวิทยาลัย ให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง
2) สร้างความตระหนัก รับผิดชอบต่อและวินัยทางการเงินการคลังและทรัพย์สินให้แก่ผู้บริหารและบุคลากร มสธ. เพื่อให้การบริหารมีความคุ้มค่า ถูกต้อง โปร่งใส และส่งเสริมการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน	- ร้อยละประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ เมื่อเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบประมาณ	≥ร้อยละ 80	แผนงาน / กระบวนงานระบบบริหารจัดการภายใน	-กิจกรรมการสนับสนุนด้านนโยบายและแผน : จัดฝึกอบรมให้ความรู้ระบบการวางแผนงบประมาณและติดตามประเมินผล -กิจกรรมการสนับสนุนด้านการเงินและบัญชี : จัดประชุม/สัมมนาเกี่ยวกับด้านการเงินของมหาวิทยาลัย -กิจกรรมจัดประชุม/สัมมนาเกี่ยวกับด้านการพัสดุ : อบรมสัมมนาด้านการพัสดุสำหรับเจ้าหน้าที่พัสดุและหน่วยงานที่ได้รับมอบอำนาจ -กิจกรรมสนับสนุนด้านตรวจสอบภายใน -กิจกรรมการบริหารงานทั่วไปของแต่ละหน่วยงาน

นโยบาย / แนวทาง (จุดเน้น)	เป้าหมาย (KPI ความสำเร็จ)	เป้าหมาย	แผนงาน-กระบวนงาน	กิจกรรม / โครงการยุทธศาสตร์
ให้กับหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ	- คะแนนประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	≥ ร้อยละ 76.5		- กิจกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล : จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการร่างข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่งของมหาวิทยาลัย
	- อัตราค่าไรสุทธิของหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ	≥ ร้อยละ 12		- กิจกรรมการบริการด้านการพิมพ์ของมหาวิทยาลัย - กิจกรรมการบริการเผยแพร่และจัดจำหน่ายวัสดุการศึกษา - กิจกรรมการบริการอาคารสัมมนาและฝึกอบรม - กิจกรรมการฝึกอบรม สำนักการศึกษาต่อเนื่อง
3) สนับสนุนการเพิ่มพูนทักษะการใช้ภาษาอังกฤษและเทคโนโลยีสารสนเทศทั้งในส่วนของสายคณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา	- ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา (40 ช.ม. / คน / ปี) เมื่อเทียบกับบุคลากรในแต่ละสาย	สายวิชาการ ≥ ร้อยละ 70 สายสนับสนุน ≥ ร้อยละ 65	แผนงาน / กระบวนงานบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล	- กิจกรรมการส่งเสริม สนับสนุนพัฒนาบุคลากรด้านวิชาการ : จัดโครงการอบรมค่ายภาษาอังกฤษ - กิจกรรมการพัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์เพื่องานบริหารและวิชาการ : ให้บริการและฝึกอบรมเทคโนโลยีสารสนเทศแก่บุคลากร นักศึกษา และบุคคลภายนอก - กิจกรรมการวัดผลตามความพร้อมของนักศึกษาและวัดความรู้ภาษาอังกฤษด้วยคอมพิวเตอร์ - กิจกรรมการส่งเสริม สนับสนุนพัฒนาบุคลากรด้านวิชาการ : สนับสนุนทุนการศึกษา / กิจกรรมอบรมศึกษา ดูงาน ณ ต่างประเทศ / จัดอบรม ศึกษา ดูงานด้านวิชาการของบุคลากร

นโยบาย / แนวทาง (จุดเน้น)	เป้าหมาย (KPI ความสำเร็จ)	เป้าหมาย	แผนงาน-กระบวนงาน	กิจกรรม / โครงการยุทธศาสตร์
				<p>อื่น ๆ ที่ต้องดำเนินการตามพันธกิจ</p> <ul style="list-style-type: none"> - โครงการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลของ มสธ. (ต่อเนื่อง) - กิจกรรมพัฒนาบุคลากรและส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพ - กิจกรรมส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพด้านการเกษตรและสหกรณ์
<p>4) จัดวางระบบ กลไก การวาง อัตราค่าจ้าง การบริหาร ทรัพยากรบุคคล และการ ประเมินผลการปฏิบัติงาน</p>			<p>แผนงาน / กระบวนงานบริหารและ พัฒนาทรัพยากรบุคคล</p>	<p>-กิจกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล : จัดทำวิเคราะห์ อัตราค่าจ้างเพื่อการจัดกรอบอัตราค่าจ้างลูกจ้างทุกประเภท ประจำปี และจัดประชุม/ศึกษาดูงานด้านแผนอัตราค่าจ้างและ การประเมินแผนอัตราค่าจ้างของมหาวิทยาลัยจากหน่วยงานอื่น</p> <p>อื่น ๆ ที่ต้องดำเนินการตามพันธกิจ</p> <ul style="list-style-type: none"> - กิจกรรมการจัดสวัสดิการทั่วไป - กิจกรรมการส่งเสริมกิจการบุคลากร บัณฑิต และนักศึกษา มสธ.
<p>5) เร่งรัดการพัฒนาศูนย์ Data Center และระบบสารสนเทศ ของมหาวิทยาลัย ให้ก้าวหน้า และแล้วเสร็จโดยไว</p>	<p>- ความสำเร็จของการดำเนินงานพัฒนา ศูนย์ Data Center ประจำปีงบประมาณ 2561</p>	<p>มีศูนย์ Data Center</p>	<p>แผนงาน / กระบวนงาน พัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน ICT</p>	<p>- กิจกรรมพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ICT ที่สนับสนุนการ ดำเนินงานของมหาวิทยาลัย : พัฒนาศูนย์ข้อมูล Data Center ของมหาวิทยาลัย</p>

นโยบาย / แนวทาง (จุดเน้น)	เป้าหมาย (KPI ความสำเร็จ)	เป้าหมาย	แผนงาน-กระบวนการ	กิจกรรม / โครงการยุทธศาสตร์
	- ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานพัฒนาสารสนเทศของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2561 (MIS&DSS)	มีการเชื่อมโยงระบบทะเบียนกับระบบ 3 มิติ		-กิจกรรมการบริการคอมพิวเตอร์เพื่อการบริหารจัดการ : พัฒนาระบบสารสนเทศ มสธ. / พัฒนา ปรับปรุงและบำรุงรักษา ระบบสารสนเทศ / กิจกรรมพัฒนาระบบบริการสารสนเทศงานทะเบียนและงานบริการการศึกษา / ระบบ 3 มิติ
6) สนับสนุนการพัฒนาเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับมาตรฐาน Webometrics	- ผลการจัดอันดับเว็บไซต์ มสธ ภายในประเทศด้วยระบบ Webometrics Ranking	≤40	แผนงาน / กระบวนการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ICT	-กิจกรรมบริการคอมพิวเตอร์เพื่อการบริหารจัดการ: ปรับปรุงเว็บไซต์ มสธ. และเว็บไซต์หน่วยงานภายในตามความต้องการของผู้ใช้งานและตามเกณฑ์การวัดของ Webometrics อื่น ๆ ที่ต้องดำเนินการตามพันธกิจ -กิจกรรมพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ICT ที่สนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย -กิจกรรมการอุดหนุนทุนพัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์เพื่องานบริหารและวิชาการ
7) บริหารจัดการงานอาคารสถานที่ให้มีประสิทธิภาพรองรับการให้บริการกับนักศึกษา และการทำงานของอาจารย์และบุคลากรในมหาวิทยาลัย	-ระดับคะแนนความพึงพอใจของการให้บริการ จัดการงานอาคารสถานที่รองรับการให้บริการกับนักศึกษา และการทำงานของอาจารย์และบุคลากร	≥ 4.0 คะแนน	แผนงานด้านโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพ	- กิจกรรมการบำรุงอาคารสถานที่และภูมิทัศน์ - กิจกรรมพัฒนาที่ทำการ ณ ส่วนกลาง -กิจกรรมผลผลิตบริหารงานทั่วไป ศูนย์วิทยพัฒนา 10 แห่ง มสธ. : พัฒนา/ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพของควน.

ส่วนที่ 3 สรุปสาระสำคัญของแผนปฏิบัติการประจำปี มสธ. ประจำปีงบประมาณ. 2561

จากส่วนที่ 1 นำมาสู่การอธิบายรายละเอียดการดำเนินงานสำหรับแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ. 2561 โดยจำแนกภารกิจทั้ง 5 ด้าน ผ่านการถ่ายทอดสู่กิจกรรมที่เป็นภารกิจพื้นฐานงานประจำ-สนับสนุน ยุทธศาสตร์ รวมถึงโครงการยุทธศาสตร์ต่อเนื่อง ซึ่งเป็นกลไกการขับเคลื่อนให้เกิดผลสำเร็จตามเป้าหมาย ประจำปี ตลอดจนการจัดสรรงบประมาณ และทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อรองรับกิจกรรมการดำเนินงาน ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญตามผลผลิตหลักของ มสธ. ได้ดังนี้

1) ด้านการจัดการเรียนการสอน

มสธ. มีแผนการดำเนินงานด้านเป้าหมายการจัดการศึกษาที่สอดคล้องกับนโยบาย / แนวทางการพัฒนา มสธ. ในส่วนของกระบวนการพัฒนา / ปรับปรุงหลักสูตร และกระบวนการผลิต / ปรับปรุงชุดวิชา การผลิตสื่อการศึกษา ตลอดจนการการรับนักศึกษา การลงทะเบียน การสำเร็จการศึกษาของนักศึกษา ประจำปีงบประมาณ 2561 ซึ่งประกอบด้วยเป้าหมายการจัดการศึกษาใน 2 ปีการศึกษา คือ

ปีการศึกษา 2560 สำหรับสาขาวิชาและหน่วยงานสนับสนุนที่เกี่ยวข้องของดำเนินกิจกรรมการจัดการเรียนการสอน และการสอบ ให้กับนักศึกษา

ปีการศึกษา 2561 สำหรับให้สาขาวิชาและหน่วยงานที่สนับสนุนดำเนินการตามกระบวนการพัฒนา / ปรับปรุงหลักสูตร และกระบวนการผลิตและปรับปรุงชุดวิชา กระบวนการผลิตเอกสารการสอน กระบวนการผลิตสื่อต่างๆ ทั้งหมดดำเนินการเพื่อรองรับการเปิดสอนในภาคการศึกษาใหม่ 1 / 2561 (15 ก.ย. 61) โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

1.1) เป้าหมายด้านหลักสูตร :

1) ปีการศึกษา 2560 มีหลักสูตรที่เปิดสอนทั้งหมด 127 หลักสูตร จำแนกเป็น

- **หลักสูตรพัฒนาใหม่เพื่อเปิดสอน** : มีจำนวน 2 หลักสูตร ได้แก่ นิเทศศาสตรมหาบัณฑิต แขนงวิชาการจัดการการสื่อสาร (นศ.) และนิเทศศาสตรมหาบัณฑิต แขนงวิชาการสื่อสารการเมืองและการปกครองส่วนท้องถิ่น (นศ.) (ระดับปริญญาโท)

- **หลักสูตรปรับปรุงใหม่เพื่อเปิดสอน** : มีจำนวน 7 หลักสูตร ได้แก่ ระดับปริญญาตรี จำนวน 6 หลักสูตร และระดับปริญญาเอก จำนวน 1 หลักสูตร

- **หลักสูตรเดิมที่เปิดสอน**: จำนวน 118 หลักสูตร แบ่งเป็นหลักสูตรเดิมที่เปิดรับนักศึกษาใหม่ปกติ จำนวน 79 หลักสูตร และหลักสูตรเดิมที่ปิดรับสมัครนักศึกษาใหม่แต่มีนักศึกษาเก่าอยู่ จำนวน 39 หลักสูตร

2) สำหรับปีการศึกษา 2561 มีแผนการดำเนินงาน ดังนี้

- **พัฒนาหลักสูตรใหม่เพื่อเปิดสอน** : จำนวน 1 หลักสูตร ในระดับปริญญาตรี ได้แก่ เศรษฐศาสตรบัณฑิต วิชาเอกการจัดการเศรษฐกิจชุมชน

- **ปรับปรุงหลักสูตรใหม่เพื่อเปิดสอน** : จำนวน 18 หลักสูตร ได้แก่ ต่ำกว่าระดับ

ปริญญาตรี จำนวน 2 หลักสูตร ระดับปริญญาตรี จำนวน 8 หลักสูตร ระดับปริญญาโท จำนวน 6 หลักสูตร
ระดับปริญญาเอก จำนวน 2 หลักสูตร

- **เปิดสอนหลักสูตรเดิม :** จำนวนทั้งสิ้น 121 หลักสูตร แบ่งเป็นหลักสูตรเดิมที่เปิดรับ
นักศึกษาใหม่ปกติ จำนวน 76 หลักสูตร และหลักสูตรเดิมที่ปิดรับสมัครนักศึกษาใหม่แต่มีนักศึกษาเก่าอยู่
จำนวน 45 หลักสูตร ทั้งนี้ ในหลักสูตรเดิมที่เปิดสอนทั้งหมด มสธ. มีเป้าหมายให้ทุกหลักสูตรต้องเป็นไปตาม
มาตรฐานหลักสูตรปี 2558

- **ปิดสอนหลักสูตร:** เพื่อควบคุมคุณภาพของหลักสูตรในปีการศึกษา 2561 มสธ.มีแผนการ
ปิดสอนหลักสูตรในทุกระดับการศึกษา จำนวน 5 หลักสูตร ในระดับปริญญาตรี จำนวน 3 หลักสูตร และระดับ
ปริญญาโท จำนวน 2 หลักสูตร ดังมีรายละเอียดทั้งหมดตามตารางที่ 1.

ตารางที่ 1. ตารางสรุปเป้าหมายด้านหลักสูตรประจำปีงบประมาณ 2561 (ปีการศึกษา 2560 และ 2561)

ระดับการศึกษา	เป้าหมายการจัดการศึกษาด้านหลักสูตร						
	หลักสูตรใหม่ที่เปิดสอน		หลักสูตรเดิมที่เปิดสอน			รวม หลักสูตรที่ เปิดสอน ทั้งหมด (6) = (1+2+5)	ปิด หลักสูตร (ไม่มี นศ. แล้ว) (7)
	พัฒนา หลักสูตร ใหม่เพื่อ เปิดสอน (1)	ปรับปรุง หลักสูตร ใหม่เพื่อเปิด สอน (2)	หลักสูตร เดิมที่รับ นศ.ใหม่ ปกติ (3)	ปิดรับ นศ. ใหม่ แต่มี นศ.เก่าอยู่ (4)	รวมหลักสูตร เดิมที่เปิดสอน (5) = (3+4)		
ระดับต่ำกว่าปริญญาตรี							
ปีการศึกษา 2560	-	-	10	0	10	10	0
ปีการศึกษา 2561	-	2	8	2	10	12	-
ระดับปริญญาตรี							
ปีการศึกษา 2560	-	6	33	22	55	61	0
ปีการศึกษา 2561	1	8	32	25	57	66	3
ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต							
ปีการศึกษา 2560	-	-	1	0	1	1	0
ปีการศึกษา 2561	-	-	1	-	1	1	-
ระดับปริญญาโท							
ปีการศึกษา 2560	2	-	30	9	39	41	0
ปีการศึกษา 2561	-	6	30	9	39	45	2
ระดับปริญญาเอก							
ปีการศึกษา 2560	-	1	5	8	13	14	0
ปีการศึกษา 2561	-	2	5	9	14	16	-
รวมปีการศึกษา 2560	2	7	79	39	118	127	0
รวมปีการศึกษา 2561	1	18	76	45	121	140	5

**หมายเหตุ การนับจำนวนหลักสูตร นับตามแขนงวิชาเอกจำแนกตามสถานะของหลักสูตรที่เปิดสอนโดยไม่นับซ้ำ

1.2) เป้าหมายด้านชุดวิชา:

1) การดำเนินงานด้านชุดวิชาในปีการศึกษา 2560 แบ่งเป็น

- **ชุดวิชาผลิตใหม่** : จำนวน 47 ชุดวิชา ภาคการศึกษา 1/2560 จำนวน 19 ชุดวิชา และภาคการศึกษา 2/2560 จำนวน 28 ชุดวิชา ประกอบด้วยระดับต่ำกว่า/ปริญญาตรี จำนวน 18 ชุดวิชา ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต/ปริญญาโท จำนวน 28 ชุดวิชา ระดับปริญญาเอก จำนวน 1 ชุดวิชา

- **ชุดวิชาปรับปรุง** : จำนวน 48 ชุดวิชา ภาคการศึกษา 1/2560 จำนวน 21 ชุดวิชา และภาคการศึกษา 2/2560 จำนวน 27 ชุดวิชา ประกอบด้วย ระดับต่ำกว่า/ปริญญาตรี จำนวน 28 ชุดวิชา ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต/ปริญญาโท จำนวน 16 ชุดวิชา ระดับปริญญาเอก จำนวน 4 ชุดวิชา

- **ชุดวิชาที่เปิดสอน** : จำแนกเป็น เปิดสอนครั้งแรก 95 ชุดวิชา แบ่งเป็น ภาค 1/2560 จำนวน 40 ชุดวิชา และภาค 2/2560 จำนวน 55 ชุดวิชา ประกอบด้วย ระดับต่ำกว่า/ปริญญาตรี จำนวน 46 ชุดวิชา ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต/ปริญญาโท จำนวน 44 ชุดวิชา ระดับปริญญาเอก จำนวน 5 ชุดวิชา และเปิดสอนซ้ำในทุกระดับการศึกษา ภาคการศึกษา 1/2560 จำนวน 611 ชุดวิชา และภาคการศึกษา 2/2560 จำนวน 625 ชุดวิชา

- **ชุดวิชาที่จัดทำเอกสารการสอนฉบับเพิ่มเติม (Supplement)** จำนวน 3 ชุดวิชา ประกอบด้วย ระดับต่ำกว่า/ปริญญาตรี จำนวน 3 ชุดวิชา

- **ชุดวิชาที่ปิดสอน** จำนวน 27 ชุดวิชา ภาคการศึกษา 1/2560 จำนวน 9 ชุดวิชา และภาคการศึกษา 2/2560 จำนวน 18 ชุดวิชา ประกอบด้วย ระดับต่ำกว่า/ปริญญาตรี จำนวน 13 ชุดวิชา ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต/ปริญญาโท จำนวน 14 ชุดวิชา

2) สำหรับปีการศึกษา 2561 มสธ.มีแผนการดำเนินงาน ดังนี้

- **ผลิตชุดวิชาใหม่** : จำนวน 79 ชุดวิชา ภาคการศึกษา 1/2561 จำนวน 33 ชุดวิชา และภาคการศึกษา 2/2561 จำนวน 46 ชุดวิชา ประกอบด้วยระดับต่ำกว่า/ปริญญาตรี จำนวน 41 ชุดวิชา ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต/ปริญญาโท จำนวน 37 ชุดวิชา ระดับปริญญาเอก จำนวน 1 ชุดวิชา

- **ปรับปรุงชุดวิชาใหม่** : จำนวน 118 ชุดวิชา ภาคการศึกษา 1/2561 จำนวน 66 ชุดวิชา และภาคการศึกษา 2/2561 จำนวน 52 ชุดวิชาประกอบด้วย ระดับต่ำกว่า/ปริญญาตรี จำนวน 77 ชุดวิชา ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต/ปริญญาโท จำนวน 34 ชุดวิชา ระดับปริญญาเอก จำนวน 7 ชุดวิชา

- **เปิดสอนชุดวิชา** : จำแนกเป็น เปิดสอนครั้งแรก 197 ชุดวิชา แบ่งเป็น ภาค 1/2561 จำนวน 99 ชุดวิชา ภาค 2/2561 จำนวน 98 ชุดวิชา ประกอบด้วย ระดับต่ำกว่า/ปริญญาตรี จำนวน 118 ชุดวิชา ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต/ปริญญาโท จำนวน 71 ชุดวิชา ระดับปริญญาเอก จำนวน 8 ชุดวิชา และเปิดสอนซ้ำในทุกระดับการศึกษา ภาคการศึกษา 1/2561 จำนวน 604 ชุดวิชา และภาคการศึกษา 2/2561 จำนวน 670 ชุดวิชา

- จัดทำเอกสารการสอนฉบับเพิ่มเติมชุดวิชา (Supplement) จำนวน 1 ชุดวิชา ประกอบด้วย ระดับต่ำกว่า/ปริญญาตรี จำนวน 1 ชุดวิชา

- ปิดสอนชุดวิชา: ตามการควบคุมคุณภาพของหลักสูตร และความคุ้มค่าในการผลิตเอกสารการสอน ในปีการศึกษา 2561 มสธ. มีแผนการปิดชุดวิชา จำนวน 28 ชุดวิชา ภาคการศึกษา 1/2561 จำนวน 9 ชุดวิชา และภาคการศึกษา 2/2561 จำนวน 19 ชุดวิชา ประกอบด้วย ระดับต่ำกว่า/ปริญญาตรี จำนวน 6 ชุดวิชา ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต/ปริญญาโท จำนวน 22 ชุดวิชา ดังมีรายละเอียดทั้งหมดตามตารางที่ 2.

ตารางที่ 2 ตารางสรุปเป้าหมายด้านชุดวิชาประจำปีงบประมาณ 2561 (ปีการศึกษา 2560 และ 2561)

ระดับการศึกษา	เป้าหมายการจัดการศึกษาด้านชุดวิชา							
	ผลิตชุดวิชาใหม่	ปรับปรุงชุดวิชา	ชุดวิชาเปิดสอน				Supplement	ปิดสอน
			เปิดสอนครั้งแรก		เปิดสอนซ้ำ			
			ภาค1	ภาค2	ภาค1	ภาค2		
รวม ระดับต่ำกว่า/ปริญญาตรี								
ปีการศึกษา 2560	18	28	19	27	381	389	3	13
ปีการศึกษา 2561	41	77	57	61	360	389	1	6
รวม ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต/ปริญญาโท								
ปีการศึกษา 2560	28	16	18	26	190	193	-	14
ปีการศึกษา 2561	37	34	37	34	202	210	-	22
รวม ระดับปริญญาเอก								
ปีการศึกษา 2560	1	4	3	2	40	43	-	-
ปีการศึกษา 2561	1	7	5	3	42	71	-	-
รวมปี 2560	47	48	40	55	611	625	3	27
รวมปี 2561	79	118	99	98	604	670	1	28

1.3) ด้านนักศึกษาและผู้สำเร็จการศึกษา : การประมาณการประกอบไปด้วย นักศึกษาใหม่ นักศึกษาลงทะเบียน และผู้สำเร็จการศึกษา ระดับต่ำกว่าปริญญาตรี ปริญญาตรี ประกาศนียบัตรบัณฑิต ปริญญาโท และปริญญาเอก โครงการความร่วมมือกับกระทรวงมหาดไทย กับ มสธ.หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต แขนงวิชาบริหารรัฐกิจ วิชาเอกการปกครองท้องถิ่น ประจำปีการศึกษา 2560-2561 สรุปได้ดังนี้

- ปีการศึกษา 2560 : ประมาณการนักศึกษาลงทะเบียนและผู้สำเร็จการศึกษาในทุก ระดับการศึกษา จำแนกเป็น

1) นักศึกษาใหม่ ภาค 1/2560 จำนวน 23,627 คน และในภาค 2/2560 จำนวน 13,646 คน รวมนักศึกษาใหม่ จำนวน 37,273 คน นอกจากนี้ยังมีนักศึกษาใหม่จากภาคเรียนที่ 1 /2560 มาลงทะเบียนต่อในภาค 2/2560 อีกจำนวน 16,137 คน

2) นักศึกษาเก่า ภาค 1/2560 จำนวน 59,587 คน และในภาค 2/2560 จำนวน 46,361 คน รวมนักศึกษาเก่า

3) ผู้สำเร็จการศึกษา ประมาณการในทุกระดับการศึกษา จำนวน 14,421 คน (รายละเอียดตามตารางที่ 3.)

- **ปีการศึกษา 2561** : ประมาณการนักศึกษาลงทะเบียนในทุกระดับการศึกษา โดยจำแนกเป็น

1) นักศึกษาใหม่ ภาค 1/2561 จำนวน 23,155 คน และในภาค 2/2561 จำนวน 12,999 คน รวมนักศึกษาใหม่ จำนวน 36,154 คน นอกจากนี้ยังมีนักศึกษาใหม่จากภาคเรียนที่ 1 /2561 มาลงทะเบียนต่อในภาค 2/2561 อีกจำนวน 14,840 คน

2) นักศึกษาเก่า ภาค 1/2561 จำนวน 55,634 คน และในภาค 2/2561 จำนวน 46,309 คน

3) ผู้สำเร็จการศึกษา ประมาณการในทุกระดับการศึกษา จำนวน 11,967 คน (รายละเอียดตามตารางที่ 3.)

ตารางที่ 3. สรุปประมาณการจำนวนนักศึกษาเก่าลงทะเบียน และผู้สำเร็จการศึกษา ปีงบประมาณ 2561 ประกอบด้วย 2 ภาคการศึกษา : ปีการศึกษา 2560 –ปีการศึกษา 2561

ปีการศึกษา 2560

ระดับการศึกษา	ประมาณการนักศึกษาและผู้สำเร็จการศึกษา								
	ภาค 1			ภาค 2					ผู้สำเร็จการศึกษา (2559)
	นศ.ใหม่ (1)	นศ.เก่า (เก่า)	รวม	นศ.ใหม่ (1)	นศ.ใหม่ (2)	รวม นศ.ใหม่ (3)= (1)+(2)	นศ.เก่า (4)	รวม (5)= (3)+(4)	
รวมประกาศนียบัตร	615	345	960	450	190	640	275	915	695
รวมระดับปริญญาตรี	20,520	54,175	74,695	13,455	12,485	25,940	42,385	68,325	11,330
รวมระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต	200	100	300	180	-	180	80	260	90
รวมระดับปริญญาโท	1,454	2,668	4,122	1,224	-	1,224	2,310	3,534	1,033
รวมระดับปริญญาเอก	37	100	137	27	-	27	83	110	33
โครงการความร่วมมือฯ	801	2,199	3,000	801	971	1,772	1,228	3,000	1,240
รวมทุกระดับ	23,627	59,587	83,214	16,137	13,646	29,783	46,361	76,144	14,421
รวมนักศึกษาใหม่ประจำปี (ใหม่(1)+ใหม่(2)) = 37,273 คน									

ปีการศึกษา 2561

ระดับการศึกษา	ประมาณการนักศึกษาและผู้สำเร็จการศึกษา								ผู้สำเร็จการศึกษา (2560)
	ภาค 1			ภาค 2					
	นศ.ใหม่ (1)	นศ. (เก่า)	รวม	นศ.ใหม่ (1)	นศ. ใหม่ (2)	รวมนศ. ใหม่ (3)=(1)+ (2)	นศ.เก่า (4)	รวม (5)= (3)+(4)	
รวมประกาศนียบัตร	560	405	965	405	175	580	455	1,035	520
รวมระดับปริญญาตรี	20,490	49,690	70,180	12,630	12,700	25,330	40,725	66,055	9,525
รวมระดับประกาศนียบัตร บัณฑิต	200	100	300	150	-	150	120	270	100
รวมระดับปริญญาโท	1,600	2,619	4,219	1,349	-	1,349	2,330	3,679	960
รวมระดับปริญญาเอก	36	89	125	37	-	37	72	109	30
โครงการความร่วมมือฯ	269	2,731	3,000	269	124	393	2,607	3,000	832
รวมทุกระดับ	23,155	55,634	78,789	14,840	12,999	27,839	46,309	74,148	11,967
รวมนักศึกษาใหม่ประจำปี (ใหม่ (1)+ใหม่ (2)) = 36,154 คน									

ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายนักศึกษาและผู้สำเร็จการศึกษา ในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2561 ได้มีการถ่ายทอดเป้าหมายตัวชี้วัดระดับนโยบายฯ ลงสู่สาขาวิชา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในลักษณะถ่ายทอดโดยตรง และถ่ายทอดตามบริบทของหน่วยงานที่รับผิดชอบ รวมถึงจัดทำกิจกรรม / โครงการต่าง ๆ ดังนี้

1. สำหรับ**นักศึกษาใหม่ มสธ.** ยังคงให้ความสำคัญต่อเนื่องกับมาตรการพัฒนาไกล่ / ในการเพิ่มยอดนักศึกษา / ผู้เรียน ในทุกระดับ ถึงแม้จะเป็นการเพิ่มขึ้นไม่มาก (ร้อยละ 1) เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา แต่ถือว่าเป็นความท้าทายภายใต้สถานการณ์โครงสร้างที่วัยเรียนลดลง และประชากรวัยผู้สูงอายุมากขึ้น แต่ด้วยความได้เปรียบในการเป็นมหาวิทยาลัยไม่มีชั้นเรียน มุ่งเน้นการเปิดโอกาสทางการศึกษา และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต ดังนั้นในช่วงปีงบประมาณ 2561 จึงได้เตรียมจัดวางระบบ ระเบียบ กลไก ให้เอื้อการพัฒนา / ปรับปรุงหลักสูตรในรูปแบบใหม่ (สหวิทยาการ / พหุวิทยาการ / ความต้องการรายบุคคล / โครงการความร่วมมือกับสถานประกอบการ / สถาบันการศึกษา ฯลฯ) ซึ่งที่ผ่านมา มสธ.ได้ทำความร่วมมือกับวิทยาลัยชุมชนทั่วประเทศในการร่วมกันจัดการศึกษาแบบต่อยอดจากปวช ปวส. เรียนคู่ขนานสู่ระดับปริญญาตรีในหลักสูตรปฐมวัยของสาขาวิชาศึกษาศาสตร์ ซึ่งยังคงดำเนินการต่อเนื่องในปีงบประมาณ 2561 และคาดว่าจะขยายผลไปสู่หลักสูตรต่าง ๆ ให้มากขึ้น พร้อมด้วยการจัดตั้งคณะกรรมการร่วมกันระหว่างมหาวิทยาลัยจาก 12 สาขาวิชา ศูนย์วิทย์พัฒนา 10 แห่ง ทำหน้าที่ประสานงานกับวิทยาลัยชุมชนเพื่อให้การดำเนินงานในส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องมีความชัดเจนและเป็นเอกภาพ

นอกจากนี้จะมีในส่วนของการขยายความร่วมมือกับวิทยาลัยการอาชีพ วิทยาลัยเกษตรกรรมและเทคโนโลยี อีกจำนวน 30-40 แห่ง ผ่านหลักสูตรทางด้านเกษตรศาสตร์และสหกรณ์ และหลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีด้วย ในส่วนระดับปริญญาโทเน้นการไปเจาะกลุ่มเป้าหมายเฉพาะ รวมถึงจัดการเรียนการสอน ณ ศูนย์วิทยพัฒนา 10 แห่ง ซึ่งจะเป็นตัวแทนของมหาวิทยาลัยในการสร้างเครือข่ายระดับพื้นที่ ท้องถิ่น อำเภอ ทั้งในเรื่องของการให้บริการทางการศึกษา และการให้บริการวิชาการ

ในส่วนการประชาสัมพันธ์ มสธ. ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการประชาสัมพันธ์และการรณรงค์รับสมัครนักศึกษา ระดับมหาวิทยาลัย การปรับรูปแบบสื่อการประชาสัมพันธ์ที่เน้นการนำสื่อ Social Media มาใช้ในการรณรงค์ ประชาสัมพันธ์สร้างภาพลักษณ์ ให้มากขึ้น เป็นต้น

2. การดำรงรักษานักศึกษา และการเพิ่มผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา ในปีงบประมาณ 2561 มสธ. ยังคงเน้นไปที่นักศึกษาในระดับปริญญาตรี ซึ่งเป็นนักศึกษากลุ่มใหญ่และมีอัตราการออกกลางคันสูง โดยเริ่มตั้งแต่พัฒนาการปฐมนิเทศรูปแบบใหม่ ซึ่งจะจัดประชุมร่วมกับสาขาวิชาเพื่อค้นหาวิธีการที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การนำ Facebook Live ถ่ายทอดสดการปฐมนิเทศ หรือการจัดทำรายการแนะนำระหว่างเรียนผ่าน STOU Channel จำนวน 13 รายการ เป็นต้น

ในส่วนของการจัดการเรียนการสอน ด้วยนโยบายให้เพิ่มการใช้สื่อสังคมออนไลน์เพื่อประโยชน์ในการเรียนการสอนและให้บริการการศึกษาเพิ่มมากขึ้น จึงได้ลงทุนจัดซื้อระบบถ่ายทอดออนไลน์ จำนวน 1 ระบบ สำหรับการสอนเสริมและสนับสนุนการสอนเสริมออนไลน์ผ่านอินเทอร์เน็ต (e-Tutorial) โดยในปีนี้นำไปใช้ถ่ายทอดออนไลน์ จำนวน 35 ชุติวิชา นอกจากนี้ มสธ. จัดให้มีคะแนนเก็บให้กับนักศึกษาที่มาเข้ารับการสอนเสริมในชุติวิชาสอนเสริมพิเศษ การจัดกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพการเรียนการสอนในภาค 1/2560 จำนวน 17 ชุติวิชา ภาค 2/2560 จำนวน 15 ชุติวิชา และการสอนเสริมโครงการทุนต่าง ๆ ของศูนย์วิทยพัฒนา 3 ชุติวิชา

สำหรับโครงการลดการออกกลางคัน มสธ. คงยังให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคผ่านศูนย์วิทยพัฒนาทั้ง 10 แห่ง โดยมีแผนการจัดกิจกรรมทั้งสิ้น 23 โครงการ และคาดว่าจะมีผู้เข้าร่วมโครงการในพื้นที่ศูนย์วิทยพัฒนาทั้ง 10 แห่งกว่า 1,700 คน โดยตั้งเป้าหมายให้นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมลดการออกกลางคันและลงทะเบียนเรียนต่อในภาคการศึกษาถัดไปในพื้นที่ศูนย์วิทยพัฒนา ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 และสอบผ่านไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 สำหรับส่วนกลาง มสธ. มีโครงการเสริมสร้างศักยภาพการศึกษาด้วยตนเองในระบบการศึกษาทางไกล โครงการอบรมบัณฑิตอาสา จำนวน 80 คน โครงการสร้างผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของสาขาวิชานิติศาสตร์ให้กับนักศึกษา จำนวน 1,400 คน จัดการสอนปรับพื้นฐานเพื่อการศึกษาชุติวิชาที่เกี่ยวข้องด้านคณิตศาสตร์และสถิติ จำนวน 100 คน สนับสนุนทุนการศึกษาในระดับปริญญาตรี จำนวน 25 ทุน ๆ ละ 8,000 บาท ส่งเสริมจัดสอบตามความพร้อมของนักศึกษาด้วยคอมพิวเตอร์ (Walk-in exam) ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค โดยการเพิ่ม

ชุดวิชาใหม่ในระบบ จำนวน 8 ชุดวิชา จัดสอบชุดวิชาเดิมที่มีอยู่ในระบบ จำนวน 46 ชุดวิชา และเพิ่มนักศึกษาสมัครเข้ารับการสอบระบบ Walk-in exam โดยในปีนี้ตั้งเป้าหมายไว้ จำนวน 4,000 คน ตลอดจนสนับสนุนการศึกษาแบบวัตวิจนิจฉัยทักษะพื้นฐานชุดวิชาที่เป็นปัญหาในการเรียน สำหรับนักศึกษาระดับปริญญาตรี เพื่อหามาตรการในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว เป็นต้น

การปรับปรุงรูปแบบการให้บริการ : เป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยสร้างความพึงพอใจให้กับนักศึกษาและส่งผลการคงอยู่ของนักศึกษาด้วยเช่นกัน สำหรับปีงบประมาณ 2561 มสธ. ได้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ มาตรฐานการให้บริการข้อมูล และการลดข้อจำกัดด้านบุคลากรและอัตราค่าจ้าง โดยเน้นการพัฒนาการให้บริการที่เข้าถึงตัวบุคคลให้มากขึ้น จากเดิมที่มีบริการ e-Mail หรือ SMS ในปีนี้มีการลงทุนพัฒนาระบบบริการข้อมูลแก่นักศึกษานอกระบบพกพา (Application on Mobile) เนื่องจากปัจจุบันโทรศัพท์มือถือเข้ามามีบทบาทในชีวิตประจำวันอย่างมาก และสถิติการเรียกดูข้อมูลต่าง ๆ ผ่านโทรศัพท์มือถือค่อนข้างสูง แต่ที่ผ่านมาระบบการให้บริการข้อมูลต่าง ๆ แก่นักศึกษาผ่านเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยยังไม่รองรับการทำงานบนโทรศัพท์มือถือ จึงได้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการดังกล่าว ซึ่ง มสธ. จัดตั้งเป็นคณะทำงาน เพื่อให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการให้บริการมาร่วมพิจารณา ดำเนินการให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และคำนึงถึงประโยชน์ที่นักศึกษาจะได้รับเป็นสิ่งสำคัญ ซึ่งในปีนี้จะเน้นไปที่ระบบบริการข้อมูลนักศึกษาก่อน โดยหากดำเนินการแล้วเสร็จนักศึกษาสามารถสืบค้น สอบถาม ดำเนินการด้วยตนเอง ผ่านระบบต่าง ๆ ใน Application on Mobile เช่น ปฏิทินกิจกรรม ข้อมูลนักศึกษา ข้อมูลการลงทะเบียนเรียน บริการลงทะเบียนเรียน ข้อมูลการจัดส่งเอกสารการสอน วัสดุและเอกสารอื่น ข้อมูลการจัดสอบและสนามสอบ สิทธิในการเข้ารับการอบรม สัมมนาต่างๆ และข่าวสารและการแจ้งเตือน (Push Notification) เป็นต้น นอกจากนี้ มสธ. ยังมีการลงทุนในพัฒนาระบบการให้บริการทรัพยากรสารสนเทศด้วย RFID Technology ในส่วนของการให้บริการห้องสมุด ซึ่งเมื่อดำเนินการแล้วเสร็จผู้ใช้บริการสามารถทำกิจกรรม ยืม-คืนหนังสือห้องสมุด การต่ออายุหนังสือและอื่น ๆ ได้ด้วยตนเอง ซึ่งระบบดังกล่าวสามารถใช้งานได้มากกว่า 20 ปี

ไม่เพียงแต่การปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดบริการการศึกษา และการบริการให้กับนักศึกษาปกติ แต่ยังครอบคลุมถึงนักศึกษาพิการ ของ มสธ. และนักศึกษาที่เป็นผู้ต้องขังที่อยู่ในกรมราชทัณฑ์ด้วย โดยในปีงบประมาณ 2561 จัดทำสื่อสนับสนุนการเรียนของผู้พิการที่จัดทำเป็นสื่อเสียง (การมองเห็น)/ ข้อความ (ศิลปะประเภทความพิการ)/ภาพ (การได้ยิน) จำนวน 15 รายการ ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการการปรับตัวทางการเรียนของนักศึกษาพิการ (ศิลปะประเภทความพิการ) 120 คน ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการทักษะการช่วยเหลือเบื้องต้นสำหรับผู้พิการแก่บุคลากร มสธ. ที่เกี่ยวข้อง 120 คน และส่งเสริมนักศึกษาให้ได้รับเงินอุดหนุนจาก สกอ. จำนวน 300 คน รวมทั้งยังจัดบริการแนะแนวนัดหมายในเรือนจำ ตลอดจนจัดสื่อบำรุงมมมสธ. ในห้องสมุดพร้อมปัญญาภายในเรือนจำที่ มสธ. เป็นเครือข่าย อีกด้วย

สิ่งที่ มสธ. ดำเนินการควบคู่กับการเพิ่มผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา คือ การพัฒนาคุณภาพบัณฑิตทั้งในระดับปริญญาตรี และในระดับบัณฑิตศึกษาให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ โดยใน

ปีงบประมาณ 2561 มสธ. มีการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ จัดโครงการส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ โครงการพัฒนาการเรียนและทักษะชีวิต โครงการละ 4 ครั้ง สนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมจากหน่วยงานอื่นในกับนักศึกษา รวมถึงส่งเสริมการฟื้นฟูชมรมนักศึกษา 10 ชมรม สำหรับระดับบัณฑิตศึกษา มสธ. ให้การส่งเสริมการให้รางวัลผลงานวิทยานิพนธ์/วิทยานิพนธ์ของนักศึกษา จำนวน 11 รางวัล สนับสนุนทุนการทำวิทยานิพนธ์ โครงการปริญญาเอกกัญญาภิเษกของ สกว. จำนวน 4 ทุน รวมถึงจัดเวทีประชุมเสนอผลงานวิชาการ จำนวน 400 คน และส่งเสริมตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานจากวิทยานิพนธ์และผลงานศึกษาค้นคว้าอิสระ ทั้งในวารสารหรือเวทีการประชุมระดับชาติ / นานาชาติ จำนวน 11 คน ตลอดจนยังคงให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนโปรแกรมในการตรวจสอบการคัดลอกผลงานทางวิชาการในระดับบัณฑิตศึกษาที่ถือเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่งในแวดวงวิชาการและจริยธรรมในการทำวิจัยอย่างต่อเนื่อง

ที่กล่าวมาข้างต้น คือ ในส่วนของนักศึกษา และผู้สำเร็จการศึกษา อย่างไรก็ตามการส่งเสริมการพัฒนาทางวิชาการของแต่ละสาขาวิชาเป็นสิ่งสำคัญและเกื้อหนุนให้การจัดการเรียนการสอนแก่นักศึกษามีคุณภาพควบคู่กัน โดยปีงบประมาณ 2561 มสธ. อุดหนุนพัฒนาวิชาการในแต่ละสาขาวิชาเพื่อนำไปปรับปรุงการบริหารหลักสูตร การจัดทำฐานข้อมูลให้เป็นไปตามระบบประกันคุณภาพ ในระดับคณะ/สถาบัน การพัฒนา/ปรับปรุงการจัดการคุณภาพชุดวิชา/การเรียนการสอนให้สอดคล้องกับมาตรฐานการเรียนรู้ของนักศึกษาทั้ง 5 ด้าน การปรับปรุงกระบวนการทำงานของสาขาวิชาให้มีประสิทธิภาพ จำนวน 36 โครงการ เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีการสนับสนุนเงินอุดหนุนการจัดทำวารสารทางวิชาการระดับบัณฑิตศึกษาให้แต่ละสาขาวิชา จำนวน 7 สาขาวิชา รวมถึงส่งเสริมการแต่งตั้งให้กับคณาจารย์ การจัดทำวารสารวิชาการของมหาวิทยาลัย และการจัดทำวารสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-Journal) รวมถึงสนับสนุนการตีพิมพ์ในวารสารที่มี Peer Review ของคณาจารย์ เช่น สาขาวิชานิติศาสตร์ ที่ มสธ. อุดหนุนค่าใช้จ่ายลงบทความทางวิชาการในต่างประเทศ จำนวน 100,000 บาท เป็นต้น

นอกจาก มสธ. จะให้งบประมาณอุดหนุนการพัฒนาวิชาการดังกล่าวแล้ว มสธ. มีนโยบายส่งเสริมความร่วมมือกับต่างประเทศเพื่อพัฒนาวิชาการสู่ระดับสากล ซึ่งในด้านการจัดการเรียนการสอน มสธ. มีแผนการดำเนินโครงการ/กิจกรรมความร่วมมือกับสถาบัน/องค์กร ต่างประเทศ เพื่อพัฒนางานด้านวิชาการ/วิจัย/การแลกเปลี่ยนวัฒนธรรม และอื่นๆ เช่น โครงการแลกเปลี่ยนศิลปวัฒนธรรมระหว่างนักศึกษา มสธ. กับนักศึกษา Shanghai Open University โครงการแลกเปลี่ยนบุคลากรระยะสั้นระหว่างมสธ. กับ University Technology Mara โครงการเป็นเจ้าภาพจัดประชุมนานาชาติ OU5 โครงการจัดสัมมนาทางวิชาการ เรื่อง Food Packaging Innovation ของสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โครงการเชิญผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศเป็นวิทยากร ได้แก่ สาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาศิลปศาสตร์ รวมถึงการเดินทางเพื่อเข้าประชุมสมาคมวิชาชีพที่มหาวิทยาลัย /หน่วยงานเป็นสมาชิกเพื่อพัฒนางานวิชาการและการประชุมนานาชาติ ของสาขาวิชาต่าง ๆ ได้แก่ เข้าร่วมประชุมสมาคมห้องสมุดอเมริกัน (American Library Association -ALA) ของสาขาศิลปศาสตร์ สมาคม ICET ของสาขาวิชาศึกษาศาสตร์ สมาคม AIB สาขาวิทยาการจัดการ สมาคมกฎหมายอาเซียนและ LAWASIA สาขาวิชานิติศาสตร์ เข้าร่วมการประชุมวิชาการ ASIA Pacific

Academic Consortium for Public Health (APACPH) สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ สมาคม IFHE สาขามนุษย์นิเวศ สมาคมรัฐศาสตร์ (APSA) ของสาขาวิชารัฐศาสตร์ สมาคม Asian Media Information and Communication (AMIC) ของสาขาวิชานิเทศศาสตร์ สมาคม International Society of Environmental and Rural Development (ISED) สาขาวิชาเกษตรศาสตร์และสหกรณ์ สมาคม IAPRI (International Association of Packaging Research Institutes) ของสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เป็นต้น อีกทั้ง มสธ. ยังได้เตรียมจัดกิจกรรมสนับสนุนการดำเนินงานของที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย (ทปอ.) ในการเผยแพร่ผลงานวิชาการของมหาวิทยาลัยผ่านงานมหกรรมอุดมศึกษา: อุดมศึกษาพลังขับเคลื่อนประเทศไทย 4.0 (45ปี ทปอ.) ซึ่งจะจัดในช่วงเดือนมกราคม 2561 นี้ด้วย

1.4) การผลิตสื่อการศึกษา : สำหรับสื่อการศึกษา ในปีการศึกษา 2560 มสธ. มี

สื่อการศึกษาสำหรับการเรียนการสอนทั้งสิ้น จำนวน 87 ชุดวิชา จำแนกเป็น สื่อสอนเสริม (e-Tutorial) จำนวน 18 ชุดวิชา สื่อวิทยุโทรทัศน์ จำนวน 7 ชุดวิชา สื่อวิทยุกระจายเสียง จำนวน 11 ชุดวิชา สื่อวีดิทัศน์ (DVD) จำนวน 18 ชุดวิชา CD-Multimedia จำนวน 3 ชุดวิชา และ สื่อ e-Learning จำนวน 30 ชุดวิชา

ปีการศึกษา 2561 มสธ. เตรียมแผนการผลิตสื่อเพื่อจัดการเรียนการสอนทั้งสิ้น จำนวน 85 ชุดวิชา จำแนกเป็น สื่อสอนเสริม (e-Tutorial) จำนวน 10 ชุดวิชา สื่อวิทยุโทรทัศน์ จำนวน 12 ชุดวิชา สื่อวิทยุกระจายเสียง จำนวน 8 ชุดวิชา สื่อวีดิทัศน์ (DVD) จำนวน 9 ชุดวิชา CD-Multimedia จำนวน 2 ชุดวิชา และ สื่อ e-Learning จำนวน 44 ชุดวิชา ซึ่งจะเห็นได้ว่าแนวโน้ม มสธ. มุ่งเน้นการพัฒนาสื่อการศึกษาให้เป็นอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น สังเกตได้จากชุดวิชา e-Learning มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในระดับบัณฑิตศึกษา ดังมีรายละเอียดตามตารางที่ 4.

ตารางที่ 4. สรุปผลการผลิตสื่อการศึกษาประจำปีงบประมาณ 2561 (ปีการศึกษา 2560 และ 2561)

ระดับการศึกษา / ปีการศึกษา	ประเภทสื่อการศึกษาทางไกล (ประกอบ/ประจำชุดวิชา)					
	สอนเสริม e-Tutorial	วิทยุโทรทัศน์	วิทยุกระจายเสียง	วีดิทัศน์ (DVD)	CD-Multimedia	e-Learning
รวม ระดับต่ำกว่าปริญญาตรี/ปริญญาตรี						
ปีการศึกษา 2560	18	7	11	13	3	6
ปีการศึกษา 2561	10	12	8	8	2	5
รวมระดับปริญญาโท						
ปีการศึกษา 2560	1	0	0	5	0	22
ปีการศึกษา 2561	1	0	0	1	0	32
รวมระดับปริญญาเอก						
ปีการศึกษา 2560	0	0	0	0	0	2

ระดับการศึกษา / ปีการศึกษา	ประเภทสื่อการศึกษาทางไกล (ประกอบ/ประจำชุดวิชา)					
	สอนเสริม e-Tutorial	วิทยุโทรทัศน์	วิทยุกระจายเสียง	วีดิทัศน์ (DVD)	CD-Multimedia	e-Learning
ปีการศึกษา 2561	0	0	0	0	0	7
รวมทั้งสิ้น						
ปีการศึกษา 2560	18	7	11	18	3	30
ปีการศึกษา 2561	10	12	8	9	2	44

ทั้งนี้ มสธ. มีแผนที่จะนำสื่อการศึกษาต่าง ๆ เผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารของ มสธ. ที่มีอยู่เดิม และเพิ่มการเผยแพร่ในระบบออนไลน์ให้มากขึ้น ซึ่งกำหนดเป้าหมายการเผยแพร่ โดยถ่ายทอดการสอนเสริมทางไกลในระบบออนไลน์ จำนวน 1,280 รายการ เผยแพร่ในระบบ On-demand จำนวน 700 รายการ เผยแพร่ใน STOU Channel จำนวน 8,760 ช.ม. และเผยแพร่วิทยุและโทรทัศน์เพื่อการศึกษา กรมประชาสัมพันธ์ 204 ช.ม. เป็นต้น

สำหรับนโยบาย ส่งเสริมการพัฒนาสื่อให้เป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น ปีงบประมาณ 2561 มสธ. ลงทุนจัดหาเครื่องบันทึกวิดีโอระบบ digital เพื่อนำมาปรับปรุงการบันทึกเทปวิดีโอต้นฉบับของมหาวิทยาลัยเดิมที่จัดทำตั้งแต่ ปี 2545-2558 จำนวนมากกว่า 2,000 รายการ ที่บันทึกในระบบเทป DC-CAM (เดิม) เป็นระบบ XDCAM ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวจะทำให้เพิ่มช่องทางการเผยแพร่ผ่านอินเทอร์เน็ต และผ่านอุปกรณ์ต่าง ๆ ได้มากขึ้น อีกทั้งปีนี้ มสธ. ได้มีนโยบายลดการผลิตรายการโทรทัศน์ที่ออกอากาศเผยแพร่ในช่องรายการโทรทัศน์ต่าง ๆ มามุ่งเน้นการผลิตเพื่อออกอากาศทางอินเทอร์เน็ตให้มากขึ้น ซึ่งนอกจากการผลิตสื่อแล้ว มสธ. คงยังส่งเสริมการพัฒนาคณาจารย์และผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบการเรียนการสอน e-Learning อย่างต่อเนื่องโดยให้ความรู้และฝึกปฏิบัติการใช้ระบบการจัดการเรียนการสอนออนไลน์ ประชุม/สัมมนา/ศึกษาดูงานที่เกี่ยวข้องกับการเรียนการสอน e-Learning ภายในประเทศ สำหรับเจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่ในการผลิตสื่อ e-Learning รวมทั้งสนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาสื่อการศึกษาทางไกล ไม่ว่าจะเป็นการอุดหนุนเงินรางวัลการพัฒนาสื่อทางไกลดีเด่น การจัดเสวนาทางวิชาการ / การจัดนิทรรศการ ตลอดจนสนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา จำนวน 2 ฉบับ เป็นต้น

สำหรับแผนการใช้จ่ายงบประมาณในทุกแหล่งเงินตามโครงสร้างแผนงานในแผนปฏิบัติราชการประจำปีด้านการจัดการเรียนการสอน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ในปีงบประมาณ 2561 มสธ. มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณด้านการจัดการเรียนการสอน **ทั้งสิ้น 538.3911 ล้านบาท** ที่ประกอบด้วย 3 แผนงาน / กระบวนการ 75 ภารกิจพื้นฐานงานประจำ-สนับสนุนยุทธศาสตร์ และ 1 โครงการยุทธศาสตร์ต่อเนื่อง ให้การสนับสนุนการดำเนินงาน โดยจำแนกเป็น

1.1 แผนงาน / กระบวนงาน พัฒนาระบบราชการ จำนวน 290.4099 ล้านบาท ประกอบด้วย 2 แผนงานย่อย คือ แผนงานพัฒนาระบบราชการ การเรียนการสอนทางไกล ระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา จำนวน 287.1992 ล้านบาท และแผนงานพัฒนาสถาบันสู่ระดับสากล จำนวน 3.2107 ล้านบาท

1.2 แผนงาน / กระบวนงาน พัฒนาสื่อการศึกษาทางไกล จำนวน 126.2504 ล้านบาท

1.3 แผนงาน / กระบวนงาน พัฒนาคุณภาพการบริการ จำนวน 121.7308 ล้านบาท

ดังมีรายละเอียดตามตารางที่ 5

ตารางที่ 5 แสดงแผนการใช้จ่ายงบประมาณของพันธกิจที่ 1. จำแนกตามแผนงาน/กระบวนงาน

หน่วยนับ : ล้านบาท

พันธกิจที่ 1. พัฒนาการเรียนการสอนทางไกล ฯ /	538.3911	ลบ.
ก.แผนการจัดการศึกษา (รวมทั้งสิ้น)		
1.1 แผนงาน / กระบวนงาน พัฒนาระบบราชการ	290.4099	ลบ.
แผนงานพัฒนาระบบราชการ การเรียนการสอนทางไกล ระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษา (49 ภารกิจพื้นฐานฯ / 1 คก.ยศ.)	287.1992	
แผนงานพัฒนาสถาบันสู่ระดับสากล (1 ภารกิจพื้นฐานฯ)	3.2107	ลบ.
1.2 แผนงาน / กระบวนงาน พัฒนาสื่อการศึกษาทางไกล		
(4 ภารกิจพื้นฐานฯ / 2 คก.ยศ.)	126.2504	ลบ.
1.3 แผนงาน / กระบวนงาน พัฒนาคุณภาพการบริการ		
(21 ภารกิจพื้นฐานฯ / 1 คก.ยศ.)	121.7308	ลบ.

2) ด้านการวิจัย มสธ.เน้นการส่งเสริมการพัฒนางานวิจัยของนักศึกษา และคณาจารย์ และงานวิจัยสถาบันที่ตอบโจทย์มหาวิทยาลัย พร้อมทั้งกำกับ ติดตาม และจัดระบบช่วยเหลือให้งานวิจัยแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนดมากขึ้น โดยในปีงบประมาณ 2561 มีแผนอุดหนุนทุนวิจัยด้านการศึกษาทางไกล จำนวน 14 โครงการ จำแนกเป็นทุนวิจัยปกติ 9 โครงการ และทุนวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนสู่ระดับนานาชาติ จำนวน 5 โครงการ และคาดว่าจะแล้วเสร็จอีก จำนวน 20 โครงการ อุดหนุนทุนวิจัยสถาบัน เป็นโครงการวิจัยใหม่ จำนวน 8 โครงการ วิจัยประเมินหลักสูตร 6 หลักสูตร และมีจำนวนวิจัยที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ จำนวน 24 โครงการ (ตั้งแต่ปี 2558-2561) อุดหนุนวิจัยสร้างองค์ความรู้ โดยอุดหนุนโครงการวิจัยสร้างองค์ความรู้เพื่อพัฒนาประเทศ จำนวนประมาณ 22 โครงการ จำแนกเป็น ทุนวิจัยเพื่อการตีพิมพ์ระดับนานาชาติ จำนวน 9 โครงการ ทุนวิจัยเพื่อการตีพิมพ์ระดับชาติ จำนวน 13 โครงการ ทุนวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรม/การวิจัยร่วมมือ จำนวน 2 โครงการ อุดหนุนวิจัยวิชาการ สำหรับคณาจารย์ของสาขาวิชา จำนวน 12 โครงการ และมีจำนวนวิจัยที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ จำนวน 10 โครงการ ซึ่ง มสธ. ยังได้ตั้งเป้าหมายในการนำผลงานวิจัยดังกล่าวไปใช้ประโยชน์โดยเฉพาะในการพัฒนาการเรียนการสอน และพัฒนามหาวิทยาลัยเมื่อ

เทียบกับงานวิจัยทั้งหมดไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารงานวิจัยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้เร่งรัดให้การพัฒนาสารสนเทศการบริหารงานวิจัยต้องแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ. 2561 เช่นกัน

นอกจากนี้ มสธ.ยังส่งเสริมการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการและนวัตกรรมด้าน **สังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์** โดยเร่งเสนอขอทุนจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ซึ่งเป็นปีแรกที่ให้ทุนสนับสนุนทางด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ ซึ่งจะต้องจัดทำ TOR เพื่อนำไปเสนอขอทุนภายในเดือนกรกฎาคม 2560 และหากได้รับทุน มสธ.จะนำเงินอุดหนุนดังกล่าวไปสนับสนุนงานวิจัยโดยเฉพาะในด้านการศึกษาทางไกลอันเป็นเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัย และเป็นงานวิจัยทางไกลที่ไปส่งเสริมการเรียนการสอนทางด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ ทั้งนี้จะทำให้ สกอ. ยอมรับในผลการวิจัยดังกล่าวของมหาวิทยาลัยมากขึ้น และขยายผลสู่อ้างอิงในการประกันคุณภาพการศึกษา รวมถึงการนำทุนดังกล่าวไปขยายผลในสนับสนุนงานวิจัยอื่น ๆ ของมหาวิทยาลัยด้วยเช่นกัน

สำหรับ **“การจัดตั้งศูนย์จริยธรรมการวิจัย”** มสธ.เห็นความสำคัญต่อการขับเคลื่อนในเรื่องดังกล่าว ด้วยความจำเป็นในการทำวิจัยในสิ่งมีชีวิตทั้งของคณาจารย์และนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ต้องได้รับการรับรองเรื่องจริยธรรมการวิจัย แต่เนื่องจากมติสภามหาวิทยาลัยให้ทำการศึกษาเพื่อประเมินความจำเป็นและความคุ้มค่าในการจัดตั้งหน่วยงานเป็นการเฉพาะสำหรับทำหน้าที่บริหารจัดการในเรื่องนี้ ในปีนี้จึงดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยของมหาวิทยาลัยไปพลางก่อน โดยให้สถาบันวิจัยและพัฒนาทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการไปสักระยะหนึ่ง และให้เชิญผู้ทรงคุณวุฒิ / ผู้เชี่ยวชาญมาเป็นกรรมการในการดำเนินงาน

ในส่วนของการส่งเสริมการดำเนินงานด้านการวิจัยสหสาขาวิชา หรือสหวิทยาการ มสธ.กิจกรรมจัดฝึกอบรมเทคนิคการขอสนับสนุนทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก และการวิจัยในรูปแบบสหสาขาวิชา โดยเชิญวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกมาให้ความรู้แก่คณาจารย์ของมหาวิทยาลัย รวมทั้งยังคงให้ **การสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย**อย่างต่อเนื่องโดยการอบรมหลักสูตรระยะสั้นจำนวน 2 หลักสูตร เพื่อให้คณาจารย์และบุคลากรมีความรู้ในการเป็นนักวิจัย และให้ความสนใจต่อการทำวิจัยให้เพิ่มมากขึ้น

การสนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ / การนำเสนอผลงาน ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ ในปีงบประมาณ 2561 มสธ. ส่งเสริมการจัดทำวารสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-Journal) จำนวน 2 ฉบับ และสมนาคุณบทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติที่มีผู้ประเมินอิสระหรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่มีคุณภาพเทียบเท่า จำนวน 4 บทความๆ ละ 10,000 บาท สมนาคุณการจัดเตรียมบทความวิจัยภาษาอังกฤษหรือภาษาต่างประเทศอื่นก่อนการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ จำนวน 4 บทความ ๆ ละ 8,000 บาท ส่งเสริมการจัดทำวารสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-JODIL) จำแนกเป็นบทความพิเศษ ภาษาไทย จำนวน 1 บทความ บทความภาษาต่างประเทศ จำนวน 1 บทความ พร้อมด้วยสมนาคุณบทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติตามประกาศ สมศ.หรือ สกอ.ให้การรับรอง จำนวน 12 บทความ เป็นเงิน 200,000 บาท สมนาคุณบทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI จำนวน 20 บทความๆ ละ 5,000 บาท เป็นเงิน 100,000 บาท สมนาคุณบทความวิจัยที่ได้รับ

การอ้างอิงในวารสารระดับนานาชาติ บทความละ 1,500 บาท จำนวน 3 บทความ เป็นเงิน 4,500 บาท และ
 สมนาคุณการเผยแพร่บทความวิจัยในการประชุมทางวิชาการ จำนวน 20 บทความๆ ละ 3,500 บาท เป็นเงิน
 70,000 บาท

สำหรับแผนการใช้จ่ายงบประมาณในทุกแหล่งเงินตามโครงสร้างแผนงานในแผนปฏิบัติการ
ประจำปีด้านการวิจัย เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในปีงบประมาณ 2561 มสธ. มี
 แผนการใช้จ่ายงบประมาณด้านการวิจัย **ทั้งสิ้น 24.9595 ล้านบาท** ที่ประกอบด้วย 3 แผนงาน / กระบวน-
 การ 6 ภารกิจพื้นฐานงานประจำ-สนับสนุนยุทธศาสตร์ ให้การสนับสนุนการดำเนินงาน โดยจำแนกเป็น

2.1 แผนงาน / กระบวนงานวิจัยพัฒนาการเรียนการสอนทางไกลและวิจัยสถาบัน
 จำนวน 9.9795 ล้านบาท

2.2 แผนงาน / กระบวนงาน พัฒนางานวิจัยงานสร้างองค์ความรู้ และภูมิปัญญาไทย
 เพื่อพัฒนาประเทศ / วิจัยวิชาการ จำนวน 12.5972 ล้านบาท

2.3 แผนงาน / กระบวนงานพัฒนาสนับสนุนการเผยแพร่ความรู้/ผลงานวิจัยและการ
 นำไปใช้ประโยชน์ จำนวน 2.3828 ล้านบาท

ตารางที่ 6 แสดงแผนการใช้จ่ายงบประมาณของพันธกิจที่ 2. จำแนกตามแผนงาน/กระบวนงาน

หน่วยนับ : ล้านบาท

พันธกิจที่ 2. / ค.แผนวิจัย (รวมทั้งสิ้น)	24.9595	ลบ.
2.1 แผนงาน / กระบวนงานวิจัยพัฒนาการเรียนการสอนทางไกล และวิจัยสถาบัน (2 ภารกิจพื้นฐานฯ)	9.9795	ลบ.
2.2 แผนงาน / กระบวนงาน พัฒนางานวิจัยงานสร้างองค์ความรู้ และภูมิปัญญาไทย เพื่อพัฒนาประเทศ / วิจัยวิชาการ (1 ภารกิจพื้นฐานฯ)	12.5972	ลบ.
2.3 แผนงาน / กระบวนงานพัฒนาสนับสนุนการเผยแพร่ความรู้/ ผลงานวิจัยและการนำไปใช้ประโยชน์ (3 ภารกิจพื้นฐานฯ)	2.3828	ลบ.

** เป็นงบประมาณที่รวมโครงการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัยสถาบัน จำนวน 3,298,500 บาท

3) ด้านบริการวิชาการ

แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 ลักษณะ คือ ลักษณะแรก เป็นบริการการศึกษาที่ส่งเสริม
 การศึกษาต่อเนื่องตลอดชีวิต ผ่านโครงการสัมฤทธิ์บัตร และลักษณะที่ 2 คือ การให้บริการวิชาการ ผ่าน
 โครงการฝึกอบรม / สัมมนา ต่าง ๆ โครงการผลิตสื่อเพื่อบริการสังคม โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

▪ **โครงการสัมฤทธิ์บัตร** มุ่งเน้นการเปิดโอกาสทางการศึกษา และการศึกษาต่อเนื่องตลอดชีวิต ไม่จำกัดวัย และวุฒิการศึกษา เพื่อให้ผู้ที่สนใจได้รับโอกาสในการเพิ่มพูนทักษะทางวิชาการ และวิชาชีพ โดยใช้เวลาในการศึกษาระยะสั้น และเมื่อสำเร็จการศึกษาจะได้รับสัมฤทธิ์บัตรรับรองความรู้ในชุดวิชาและรายวิชานั้นๆ หรือสามารถศึกษาต่อเนื่องเข้าสู่หลักสูตรการศึกษาระดับปริญญาตรีของ มสธ. ได้ โดยสะสมจากชุดวิชาต่าง ๆ ที่สอบผ่านโอนเข้ามาศึกษาต่อ ซึ่งข้อดี คือ ผู้เรียนไม่สูญเสียโอกาสในการศึกษาทั้งในระยะสั้น หรือระยะยาว ดังนั้น มสธ. จึงเน้นการประชาสัมพันธ์ และรณรงค์รับสมัครผู้เรียนโครงการสัมฤทธิ์บัตรควบคู่กับการรณรงค์รับสมัครนักศึกษาใหม่ ในกลุ่มเดียวกับวิทยาลัยชุมชน วิทยาลัยการอาชีพ รวมไปถึงกลุ่มโรงเรียนระดับมัธยมศึกษา ในโครงการเรียนปริญญาตรีล่วงหน้า ที่นักเรียนระดับชั้นมัธยมสามารถเรียนปริญญาตรีได้ก่อนจบมัธยมปลาย และสามารถสำเร็จการศึกษาเมื่ออายุยังน้อย ซึ่งเป็นการเพิ่มทางเลือกในการศึกษาต่อและประกอบอาชีพได้อีกด้วย โดยในปีนี้ มสธ. ตั้งเป้าหมายไว้ 16,000 คน

▪ **โครงการบริการวิชาการแก่สังคม** เป็นการให้บริการวิชาการในรูปแบบโครงการ ผูกอบรม / สัมมนา ต่าง ๆ / การผลิตสื่อเพื่อบริการสังคมแบบให้เปล่า โดยเน้นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ซึ่งในปีงบประมาณ 2561 มสธ. จะทบทวนและจัดทำแผนแม่บทบริการวิชาการแก่สังคมระยะ 5 ปี โดยการนำยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และยุทธศาสตร์ของชาติ มาวางแนวทางการดำเนินงานเชิงบูรณาการระหว่างหน่วยงานภาครัฐ มหาวิทยาลัย พื้นที่ / ประชาสังคม ในการจัดบริการสังคมของ มสธ. ให้ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศให้มากขึ้น โดยในปีนี้ได้กำหนดเป้าหมายที่จะจัดโครงการ / กิจกรรมดังกล่าว โดยใช้เงินอุดหนุนจากงบประมาณแผ่นดินไม่น้อยกว่า 120 โครงการ / กิจกรรม ทั่วประเทศ ในส่วนเงินอุดหนุนของ มสธ. นำไปใช้ในการผลิตรายการ/ปรับปรุงรายการโทรทัศน์เพื่อบริการสังคม จำนวน 80 รายการ ได้แก่ รายการเรียนภาษา กับ มสธ. (Hello English) รายการสี่ส้นภาษาจีน รายการ อาศิรวาท ผลิตรายการวิทยุกระจายเสียงสำหรับบริการแก่สังคม จำนวน 600 รายการ นอกจากนี้ยังมีการให้บริการสาระความรู้ผ่านเครือข่ายสังคม จำนวน 320 เรื่อง จัดทำนิทรรศการออนไลน์ 12 เรื่อง จัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศคลังปัญญา ตำรา มสธ. จำนวน 80 ฐาน / ชุดวิชา รวมถึงการการเงินอุดหนุนทุนการศึกษาแก่นักเรียนสาคิตเสริมสมอง ทั้งในระดับมัธยมศึกษาและอุดมศึกษา จำนวน 181 ทุน เป็นต้น

จากจุดแข็งดังกล่าวของการบริการสังคมของมหาวิทยาลัย รวมถึงความต้องการในการเรียนรู้ของผู้คนเปลี่ยนแปลงไป มสธ. จึงได้มีนโยบายให้ทำการวิจัยและพัฒนาโครงการสัมฤทธิ์บัตร หรือโครงการบริการวิชาการแก่สังคมที่เชื่อมโยงสู่ชุดวิชาของมหาวิทยาลัย ให้เป็นหลักสูตร Non-degree หลักสูตรระยะสั้น เพื่อสร้างบริการใหม่หรือผลิตภัณฑ์ใหม่ให้สอดคล้องกับความต้องการของบุคคล ชุมชน และสังคมมากขึ้น

สำหรับแผนการใช้จ่ายงบประมาณในทุกแหล่งเงินตามโครงสร้างแผนงานในแผนปฏิบัติราชการประจำปีด้านบริการวิชาการแก่สังคม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ในปีงบประมาณ 2561 มสธ. มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณด้านบริการวิชาการแก่สังคม **ทั้งสิ้น 8.7884 ล้านบาท**

ที่ประกอบด้วย 2 แผนงาน / กระบวนการ 4 ภารกิจพื้นฐานงานประจำ-สนับสนุนยุทธศาสตร์ และ 2 โครงการยุทธศาสตร์ ให้การสนับสนุนการดำเนินงาน โดยจำแนกเป็น

3.1 แผนงาน / กระบวนการทางการศึกษาต่อเมืองตลอดชีวิต จำนวน 0.7198 ล้านบาท

3.2 แผนงาน / กระบวนการ บริการวิชาการ / วิชาชีพสู่สังคม จำนวน 8.0686 ล้านบาท ประกอบด้วย 2 แผนงานย่อย คือ แผนงานขยายโอกาสทางการศึกษา จำนวน 3.1162 ล้านบาท และแผนบริการวิชาการ / วิชาชีพสู่สังคม จำนวน 4.9524 ล้านบาท ดังมีรายละเอียดตามตารางที่ 7 ตารางที่ 7 แสดงแผนการใช้จ่ายงบประมาณของพันธกิจที่ 3. จำแนกตามแผนงาน/กระบวนการ

หน่วยนับ : ล้านบาท

พันธกิจที่ 3. / ข.แผนบริการวิชาการแก่สังคม (รวมทั้งสิ้น)	8.7884	ลบ.
3.1 แผนการ / กระบวนการทางการศึกษาต่อเมืองตลอดชีวิต		
(1 คก.ยศ.)	<u>0.7198</u>	ลบ.
3.2 แผนงาน / กระบวนการ บริการวิชาการ / วิชาชีพสู่สังคม	<u>8.0686</u>	
แผนงานขยายโอกาสทางการศึกษา		
(2 ภารกิจพื้นฐานฯ)	3.1162	ลบ.
แผนบริการวิชาการ / วิชาชีพสู่สังคม		
(2 ภารกิจพื้นฐานฯ / 1 คก.ยศ.)	4.9524	ลบ.

4) ด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม มสธ.มีภารกิจส่งเสริมการทำนุบำรุงทั้งทางศาสนา และศิลปวัฒนธรรมตามประเพณีท้องถิ่นไทย สำหรับปีงบประมาณ 2561 มีแผนที่จะดำเนินกิจกรรม/โครงการทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคผ่านศูนย์วิทยพัฒนาทั้ง 10 แห่ง จำนวน 29 กิจกรรม / โครงการ โดยใน 29 กิจกรรม / โครงการ จะมีอย่างน้อย 5 กิจกรรม / โครงการ / สื่อ ที่สอดแทรกคุณธรรม จริยธรรม ความมีวินัย จิตสาธารณะและค่านิยมอันดี แก่นักศึกษา และประชาชน และคาดว่าจะมีประชาชนและนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ จำนวน 10,000 คน นอกจากนี้ยังสนับสนุนการพิมพ์หนังสือที่มีคุณค่าเพื่อการอนุรักษ์และเผยแพร่ จำนวน 2 เรื่อง รวมถึงอนุรักษ์เอกสารจดหมายเหตุ หนังสือส่วนพระองค์รัชกาลที่ 7 จัดทำสาระสังเขปบทความการศึกษาทางไกล อย่างต่อเนื่อง

สำหรับแผนการใช้จ่ายงบประมาณในทุกแหล่งเงินตามโครงสร้างแผนงานในแผนปฏิบัติราชการประจำปีด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในปีงบประมาณ 2560 มสธ. มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม **ทั้งสิ้น 0.9100 ล้านบาท** ที่ประกอบด้วย 2 แผนงาน / กระบวนการ 2 ภารกิจพื้นฐานงานประจำ-สนับสนุนยุทธศาสตร์ และ 1 โครงการยุทธศาสตร์ โดยจำแนกเป็น

4.1 แผนงาน / กระบวนงาน พัฒนาอุทยานการศึกษา จำนวน 0.5620 ล้านบาท

4.2 แผนงาน / กระบวนงาน ส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม จำนวน 0.3480

ล้านบาท ดังมีรายละเอียดตามตารางที่ 8

ตารางที่ 8 แสดงแผนการใช้จ่ายงบประมาณของพันธกิจที่ 4. จำแนกตามแผนงาน/กระบวนงาน

หน่วยนับ : ล้านบาท

พันธกิจที่ 4. / ง.แผนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม (รวมทั้งสิ้น)	0.9100	ลบ.
4.1 แผนงาน / กระบวนงาน พัฒนาอุทยานการศึกษา		
(1 คก.ยศ.)	<u>0.5620</u>	ลบ.
4.2 แผนงาน / กระบวนงาน ส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม		
(2 ภารกิจพื้นฐานฯ)	<u>0.3480</u>	ลบ.

5) ด้านการพัฒนาองค์กร สำหรับการบริหารจัดการภายในองค์กร ในปีงบประมาณ

2561 เนื่องจากเป็นปีที่ควรเริ่มแผนยุทธศาสตร์ฉบับใหม่ พ.ศ. 2561-2565 แต่กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวยังไม่แล้วเสร็จ กอปรกับคาดว่ากระบวนการสรรหาทั้งนายกสภาฯ และอธิการบดีและคณะผู้บริหารชุดใหม่จะแล้วเสร็จในระหว่างการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ มสธ. จึงได้จัดเตรียมงบประมาณสำหรับการจัดประชุม/สัมมนาเชิงปฏิบัติการ เพื่อ Retreat แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย โดยมีผู้เข้าร่วมประชุม ประกอบด้วย กรรมการสภามหาวิทยาลัยชุดใหม่, คณะผู้บริหารชุดใหม่, ประธานฯ สาขาวิชา, ผอ.สำนัก/สถาบัน/กอง/หน่วยงานเทียบเท่าและผู้แทนทุกหน่วยงาน ร่วมกันระดมสมองทบทวนแผนยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการไว้ในปีงบประมาณ 2560 ให้สอดคล้องกับนโยบายสภามหาวิทยาลัยและแนวทางการบริหารงานของอธิการบดีชุดปัจจุบัน ซึ่งกำหนดกลุ่มเป้าหมายไว้ จำนวน 160 คน และยังคงขับเคลื่อนการปรับปรุงโครงสร้างและกระบวนงานให้สอดคล้องกับภารกิจในปัจจุบันและอนาคต เพื่อรองรับการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ โดยในปีงบประมาณ 2561 คาดว่าจะมีอย่างน้อย 2 โครงการ / กิจกรรม ที่จะต้องได้รับการพัฒนา / ทบทวนหรือปรับปรุงโครงสร้าง / กระบวนงาน / กฎ-ระเบียบต่าง ๆ

นอกจากนี้ มสธ.ยังสนับสนุนการฝึกอบรมเรื่อง "ระบบการวางแผน งบประมาณ และติดตามประเมินผลให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน" เพื่อสร้างความตระหนัก ความรับผิดชอบและวินัยทางการเงินการคลังและทรัพย์สินให้แก่ผู้บริหารและบุคลากร มสธ. ให้การบริหารมีความคุ้มค่า ถูกต้อง โปร่งใส ตามนโยบายฯ ประจำปี อีกจำนวน 230 คน ส่งเสริมการอบรม ประชุม สัมมนา แลกเปลี่ยนเรียนรู้ และให้ความรู้ทางกฎหมาย กฎระเบียบ และการดำเนินการป้องกันและปราบปรามทุจริตในหน่วยงาน การจัดกิจกรรม / โครงการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม สำหรับผู้ปฏิบัติงาน จำนวน 80 คน เพื่อสนับสนุนตัวชี้วัดของสำนักงาน ป.ป.ช. ในการพัฒนาระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในมหาวิทยาลัยให้ดีขึ้น ซึ่ง มสธ. กำหนดเป้าหมายผลการดำเนินงานต่อเรื่องดังกล่าวไว้ในภาพรวมที่ร้อยละ 76.5 เป็นต้น

ในส่วนของการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย : สำหรับปีงบประมาณ. 2561 มสธ. มีการดำเนินการดังนี้ **อัตรากำลัง** : ปีนี้ มีการปรับสถานะภาพลูกจ้างชั่วคราวรายเดือนกว่า 136 อัตรา (รุ่นที่ 1) ที่ปฏิบัติงานเกินกว่า 10 ปี ให้เป็นลูกจ้างประจำ ทำให้ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องปีนี้เพิ่มขึ้น อีกทั้ง มสธ.ยังจัดเงินอุดหนุนกว่า 9,000,000 บาท เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจ้างพนักงานมหาวิทยาลัย เงินรายได้ทดแทนบุคลากรที่เกษียณอายุราชการ (1 ต.ค. 2560) ในกรณีที่ยังไม่ได้จัดสรรเงินอุดหนุนจากสำนักงานประมาณ รวมทั้งกรณีที่มหาวิทยาลัยมีความจำเป็นในการจ้างพนักงานมหาวิทยาลัยเพิ่มเติมให้เหมาะสมกับภาระงาน จำนวน 54 อัตรา อีกด้วย

สวัสดิการ : คงให้ความสำคัญต่อกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพและการตรวจสุขภาพประจำปีเป็นสิ่งสำคัญ สวัสดิการด้านที่อยู่อาศัย การตัดชุดปฏิบัติงาน น้ำดื่ม อย่างต่อเนื่อง รวมถึงจัดกิจกรรม / โครงการสร้างคุณภาพชีวิตการทำงาน (Quality of working life) และจัดกิจกรรม / โครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตผู้เกษียณอายุราชการ โดยคาดว่าจะมีผู้เข้าร่วมโครงการประมาณ 400 คน

การพัฒนาบุคลากร : มสธ. อุดหนุนงบประมาณสำหรับการจัดกิจกรรม / โครงการพัฒนาบุคลากรและส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพ จำนวน 25 โครงการ กว่า 10,000,000 บาท อุดหนุนทุนการศึกษาภายในประเทศระดับปริญญาเอก และค่าใช้จ่ายในการไปทำวิจัย ณ ต่างประเทศ รวม จำนวน 3 ทุน อุดหนุนทุนการศึกษาต่างประเทศระดับปริญญาเอกจำนวน 4 ทุน จัดอบรม ศึกษา ดูงานด้านวิชาการแก่คณาจารย์ ได้แก่ อบรมเทคนิควิธีการสอนระดับอุดมศึกษา จำนวน 30 คน อบรมการเรียนการสอนทางไกล จำนวน 60 คน สนับสนุนบุคลากรให้ไปฝึกอบรม สัมมนา ประชุม และดูงานภายในประเทศ 250 คน สนับสนุนการไปนำเสนอผลงานทางวิชาการ จำนวน 35 คน รวมไปถึงส่งเสริมความก้าวหน้าในสายวิชาการ และวิชาชีพ โดยจัดอบรมเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ 1 ครั้ง จำนวน 40 คน ซึ่งคาดว่าจะมีผู้ขอตำแหน่งชำนาญงานพิเศษ จำนวน 3 คน ขอตำแหน่งตำแหน่งเชี่ยวชาญ จำนวน 3 คน นอกจากนี้ ยังมีการส่งเสริมและสนับสนุนประเมินผลงานตำแหน่งทางวิชาการของคณาจารย์จำแนกเป็นตำแหน่งศาสตราจารย์ จำนวน 5 คน ตำแหน่งรองศาสตราจารย์ 10 คน ตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ 20 คน และเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน มสธ. ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในการอบรมบุคลากรด้านภาษาต่างประเทศ จำนวน 10 หลักสูตร รวมทั้งจัดโครงการค่ายภาษาอังกฤษ สำหรับบุคลากรของมหาวิทยาลัย โดยมีการบรรยายและฝึกปฏิบัติจากสื่อการสอน และกิจกรรมกลุ่มในการใช้ภาษาอังกฤษ ประมาณ 30 คน

สำหรับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ในปี 2561 มสธ. มีนโยบายเร่งรัดการพัฒนาศูนย์ Data Center ให้ก้าวหน้า โดยปีนี้ มสธ. จะดำเนินการปรับปรุงพื้นที่และระบบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในอาคารศูนย์ฝึกอบรมเทคโนโลยีการพิมพ์แห่งชาติ ชั้น 2 สำหรับเป็นศูนย์ข้อมูล (Data Center) พร้อมจัดจ้างที่ปรึกษาควบคุมงาน โดยใช้ระยะเวลาในการดำเนินการทั้งสิ้น 600 วัน จำนวน 4 งวดงาน ซึ่งใช้งบประมาณในการลงทุนกว่า 36,000,000 บาท นอกจากนี้ มสธ. ยังคง ลงทุนจัดหาโปรแกรมลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ แก่บุคลากร และนักศึกษา จำนวน 3,894,000 บาท ลงทุนบำรุงรักษาระบบ อุปกรณ์ พร้อมด้วยขยายและปรับปรุงระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ กว่า 13,000,000 บาท โดยปีงบประมาณ 2561 มสธ. ได้เพิ่มระบบจัดเก็บข้อมูล (Storage System) กว่า 120 TB และลงทุนจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์เบลด์เซิร์ฟเวอร์ (Blade Server) เพื่อใช้จัดการเรียนการสอน e-Learning สำหรับยกระดับมาตรฐานภาษาอังกฤษให้กับนักศึกษาของมหาวิทยาลัยตามเกณฑ์มาตรฐานของ สกอ. และรวมถึงลงทุน พัฒนาระบบโครงสร้าง

พื้นฐาน ICT และบำรุงรักษา / ปรับปรุงระบบสารสนเทศสำคัญ ต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย ได้แก่ ระบบ ระบบงบประมาณพัสดุ การเงิน และบัญชีกองทุน โดยเกณฑ์พึงรับ-พึงจ่าย ลักษณะ 3 มิติ ระบบสารสนเทศ งานทะเบียน และงานบริการการศึกษา ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่ มสธ. ลงทุนต่อเรื่องดังกล่าวไม่น้อยกว่า 27,000,000 บาท และส่งเสริมการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารและวิชาการ โดยอุดหนุนทุนพัฒนาระบบฯ จำนวน 10 โครงการ เป็นประจำทุกปี

เพื่อรองรับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง มสธ.สนับสนุนการเพิ่มพูนทักษะ / ความรู้ / ประสบการณ์เทคโนโลยีสารสนเทศทั้งในส่วนของสายคณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา โดยจัดกิจกรรมฝึกอบรมเทคโนโลยีสารสนเทศ แก่บุคลากรภายในมหาวิทยาลัย จำนวน 20 หลักสูตร ฝึกอบรมเทคโนโลยีสารสนเทศ แก่นักวิชาการคอมพิวเตอร์ จำนวน 1 หลักสูตร

ในส่วนของการบริหารจัดการงานอาคารสถานที่ให้มีประสิทธิภาพ รองรับการให้บริการกับนักศึกษา และการทำงานของอาจารย์และบุคลากรในมหาวิทยาลัย โดยปีงบประมาณ 2561 มสธ. ลงทุนการก่อสร้างอาคารหลังใหม่ ได้แก่ การลงทุนก่อสร้างห้องสมุดและศูนย์การเรียนรู้ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช จำนวน 1 งาน มีลักษณะเป็นอาคารคอนกรีตเสริมเหล็กสูง 10 ชั้น และชั้นใต้ดิน 1 ชั้น โดยได้รับจัดสรรงบประมาณแผ่นดินจัดสรร ปี 2561 จำนวน 63,756,000 บาท ผูกพัน ปี 2562 จำนวน 127,512,000 บาท ผูกพัน ปี 2563 จำนวน 127,512,000 บาท รวมได้รับจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน 318,780,000 บาท และสมทบเงินรายได้ จัดสรร ปี 2561 จำนวน 27,324,000 บาท ผูกพัน ปี 2562 จำนวน 54,648,000 บาท ผูกพัน ปี 2563 จำนวน 54,648,000 บาท รวมสมทบเงินรายได้ 136,620,000 บาท นอกจากนี้ยังมีก่อสร้างอาคารศูนย์วิชาการเกษตรในเมือง เพื่อใช้เป็นสถานที่ในการฝึกปฏิบัติของนักศึกษา สถานที่ในการวิจัยของคณาจารย์และนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ตลอดจนเป็นสถานที่จัดฝึกอบรมและจัดโครงการการบริการวิชาการแก่สังคมเกี่ยวกับเกษตรในเมือง อีกจำนวน 1 งาน จำนวน 4,500,000 บาท

ลงทุนปรับปรุงพื้นที่ทำงาน ได้แก่ พื้นที่สำนักทะเบียนและวัดผลที่มีสภาพเก่าทรุดโทรม ระบบไฟฟ้าและแสงสว่าง พื้นที่ใช้สอยเดิมไม่เหมาะสมกับปริมาณของเจ้าหน้าที่ในปัจจุบัน อาคารบริการ 1 ชั้น 3 , อาคารบริการ 2 ชั้น 1-3 , ภายในอาคารวิชาการ 2 ชั้น 3 จำนวน 1 งาน จำนวน 8,750,000 บาท จ้างที่ปรึกษา ศึกษา สำรวจ ออกแบบ งานติดตั้งลิฟต์โดยสารและทางลาดของอาคารผลิตรายการวิทยุและโทรทัศน์ (EBPC) เพื่อรองรับการบริการผู้สูงอายุ หรือผู้พิการในการใช้สอยอาคาร จำนวน 347,800 บาท รวมถึงการปรับปรุงบำรุงระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ทั้งส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค เช่น ระบบปรับอากาศ-ฟอกอากาศ ระบบรักษาความปลอดภัย ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบกำจัดสิ่งปฏิกูล ฯลฯ และลงทุนจัดหาครุภัณฑ์สำนักงานให้คณาจารย์และผู้ปฏิบัติงาน (โต๊ะ-เก้าอี้ ต่าง ๆ) ทั้งสิ้นกว่า 31 รายการ กว่า 1,500,000 บาท เป็นต้น

สำหรับแผนการใช้จ่ายงบประมาณในทุกแหล่งเงินตามโครงสร้างแผนงานในแผนปฏิบัติราชการประจำปีด้านพัฒนาองค์กร เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ในปีงบประมาณ 2561 มสธ. มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณด้านพัฒนาองค์กร **ทั้งสิ้น 713.3392 ล้านบาท** ที่ประกอบด้วย 4 แผนงาน / กระบวนการ 49 ภารกิจพื้นฐานงานประจำ-สนับสนุนยุทธศาสตร์ และ 4 โครงการยุทธศาสตร์ ให้การสนับสนุนการดำเนินงาน โดยจำแนกเป็น

5.1 แผนงาน / กระบวนงานระบบบริหารจัดการภายใน: ประกอบด้วย 1 แผนงานย่อย คือ แผนงานพัฒนาระบบบริหารจัดการ จำนวน 128.7933 ล้านบาท

5.2 แผนงาน / กระบวนงาน หน่วยบริการรูปแบบพิเศษ จำนวน 191.9679 ล้านบาท

5.3 แผนงาน / กระบวนงานบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล จำนวน 130.7781 ล้านบาท

5.4 แผนงาน / กระบวนงาน พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร จำนวน 112.7066 ล้านบาท

5.5 แผนงานด้านโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพ : จำนวน 149.0933 ล้านบาท ดังมีรายละเอียดตามตารางที่ 9

ตารางที่ 9 แสดงแผนการใช้จ่ายงบประมาณของพันธกิจที่ 5. จำแนกตามแผนงาน/กระบวนงาน

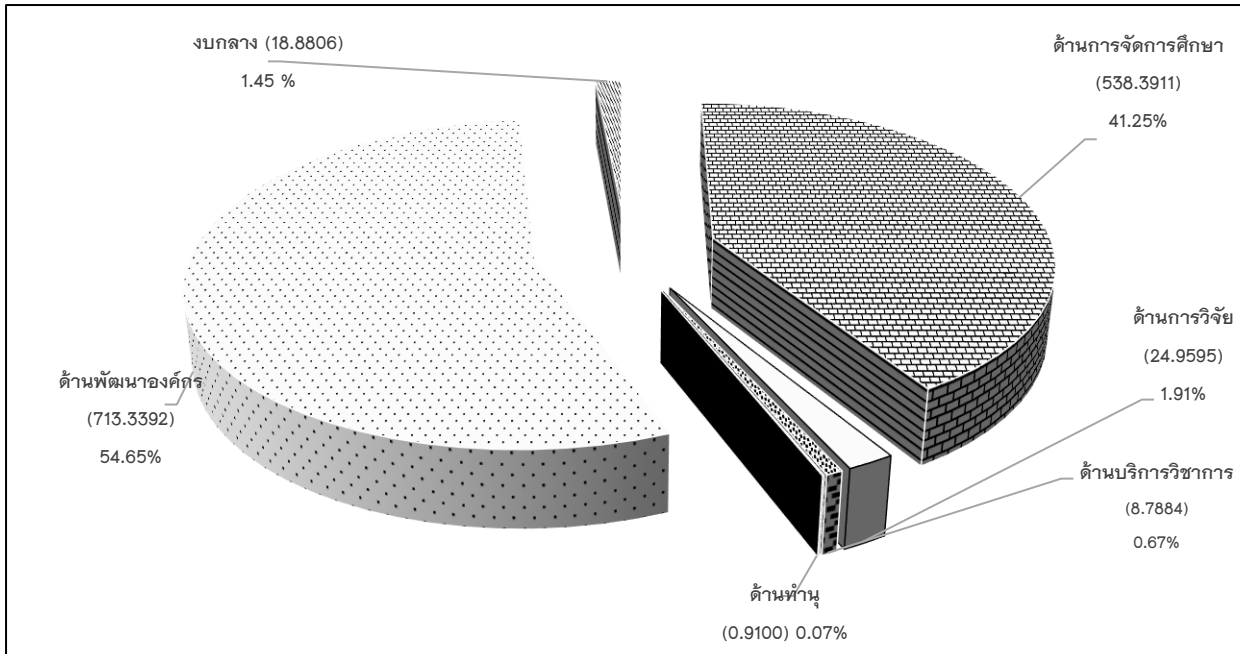
		หน่วยนับ : ล้านบาท	
พันธกิจที่ 5 / พ.แผนงานพัฒนาองค์กร (รวมทั้งสิ้น)		<u>713.3392</u>	ลบ.
5.1 แผนงาน / กระบวนงานระบบบริหารจัดการภายใน			ลบ.
	แผนงานพัฒนาระบบบริหารจัดการ (31 ภารกิจพื้นฐานฯ / 2 คก.ยศ.)	<u>128.7933</u>	ลบ.
5.2 แผนงาน / กระบวนงาน หน่วยบริการรูปแบบพิเศษ			ลบ.
	(4 ภารกิจพื้นฐานฯ)	<u>191.9679</u>	ลบ.
5.3 แผนงาน / กระบวนงานบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล			ลบ.
	(10 ภารกิจพื้นฐานฯ/ 1 คก.ยศ.)	<u>130.7781</u>	ลบ.
5.4 แผนงาน / กระบวนงาน พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ICT			ลบ.
	(2 ภารกิจพื้นฐานฯ/ 3 คก.ยศ.)	<u>112.7066</u>	ลบ.
2.5.5 แผนงานด้านโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพ			ลบ.
	(2 ภารกิจพื้นฐานฯ)	<u>149.0933</u>	ลบ.

** เป็นงบประมาณที่ไม่รวมรหัส พ 2.5.1 ผลผลิตวิจัยสถาบัน จำนวน 3.2985 ลบ. และการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการวิจัยในรหัส พ. 1.1.10 เนื่องจากค่าใช้จ่ายในผลผลิตดังกล่าวรวมอยู่ในพันธกิจด้านการวิจัยแล้ว

กล่าวโดยสรุป มสธ. มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณทุกแหล่งเงินตามโครงสร้างแผนงานในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2561 จำแนกเป็นด้านพัฒนาองค์กรมากที่สุด จำนวน 713.3392 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 54.65 ทั้งนี้ เนื่องจากลักษณะการบริหารแบบรวมบริการประสานภารกิจ รองลงมา คือ

ด้านการจัดการเรียนการสอน จำนวน 538.3911 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 41.25 ต่อมาด้านการวิจัย 24.9595 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 1.91 ด้านบริการวิชาการ 8.7884 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 0.67 ด้านทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม จำนวน 0.9100 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 0.07 และจัดสรรงบกลางอีกจำนวน 18.8806 ล้าน บาท หรือร้อยละ 1.45 ตามลำดับ **รวมเป็นวงเงินงบประมาณรายจ่ายทั้งสิ้น 1305.2688 ล้านบาท**

ตั้งแผนภาพ



แผนภาพที่ 1. สรุบบงบประมาณรายจ่ายในแผนปฏิบัติการประจำปี ของ มสธ. ประจำปีงบประมาณ 2561